



## Relatório Anual de Atividades 2014



**CARLOS ARTHUR NUZMAN**  
Presidente

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Comitê Olímpico do Brasil completou 100 anos de fundação em 2014. Sua trajetória se confunde com a própria história do esporte brasileiro, tão bem protagonizada por nossos atletas em competições ao redor do mundo e ao longo das muitas edições dos Jogos Olímpicos. Imbuídos do mais genuíno espírito esportivo, eles conquistaram, com muita luta e perseverança, 108 medalhas olímpicas (23 de ouro, 30 de prata e 55 de bronze). E, por trás de cada medalha ou recorde batido, o apoio incondicional, direto ou indireto, de todos os colaboradores, do COB e das Confederações Brasileiras Olímpicas.

No ano de seu centenário, o Comitê Olímpico do Brasil passou por grandes transformações, a começar pela mudança do nome, antes Comitê Olímpico Brasileiro. Ao incorporamos o nome do nosso país, conhecido no mundo inteiro e que dispensa traduções, procuramos facilitar o entendimento geral. Redesenhamos também a marca do COB, com mais destaque agora à bandeira verde-e-amarela e aos aros olímpicos.

Acompanhando as mudanças, alteramos a marca do Time Brasil, para torná-la de fácil assimilação pelo público, com traços mais simples e um formato de emblema. A nova marca serve como suporte visual para a nossa equipe, formada pelos atletas de todas as modalidades e que segue empenhada em transformar o país em uma potência olímpica. A marca também vai ajudar na criação de novos ídolos, aumentando a conscientização da população do quanto a equipe olímpica está identificada com os valores nacionais: orgulho de ser brasileiro; união e conquistas; garra e determinação; criatividade e diversidade.

O ano de 2014 não foi somente o de celebração do centenário do COB, mas também o segundo ano do ciclo olímpico 2013 – 2016, o mais importante da história do esporte brasileiro. Pelo que foi feito em 2014, temos bons motivos para acreditar que o Time Brasil está no caminho certo para desempenhar relevante papel nos grandes eventos multiesportivos que estão por vir: os Jogos Pan-americanos Toronto 2015 e os Jogos Olímpicos Rio 2016.

O ano foi marcado por conquistas de nossos jovens valores. Nos Jogos Olímpicos da Juventude, disputados em Nanquim, fomos representados por 97 atletas, delegação inferior apenas à da anfitriã China. No total, conquistamos 15 medalhas (6 de ouro, 8 de prata e 1 de bronze), mais do que o dobro da edição anterior, em Cingapura, quando foram sete. Mais do que dobrar o número de medalhas, houve um acréscimo do número de atletas classificados para as finais e de modalidades que alcançaram o pódio. Vale lembrar, ainda, que, dos 97 atletas presentes em Nanquim, 54 deles disputaram os Jogos Escolares da Juventude, organizados pelo

COB e considerados a mais importante competição estudantil do país. O bom desempenho dos nossos jovens atletas demonstra a preocupação do COB em tornar o país uma potência olímpica não apenas nos Jogos Rio 2016, mas para sempre.

Além da boa performance em Nanquim, o Time Brasil colheu ótimos resultados ao longo de 2014, em competições de diversas modalidades, dando continuidade à sua preparação para os Jogos Olímpicos Rio 2016. Neste segundo ano do ciclo olímpico, alcançamos 24 conquistas, entre pódios em campeonatos mundiais ou competições equivalentes e posições nos rankings mundiais, levando-se em consideração apenas as provas olímpicas. Para efeitos de comparação, em 2010, segundo ano de preparação no ciclo olímpico para os Jogos de Londres, foram 15 conquistas, sendo oito pódios e sete posições entre os três melhores do mundo.

Foi com grande êxito também que disputamos os X Jogos Sul-americanos, em Santiago, com uma jovem delegação mesclada de atletas experientes. O principal objetivo do Comitê Olímpico do Brasil em Santiago foi classificar o maior número possível de modalidades para os Jogos Pan-americanos Toronto 2015, dar continuidade ao processo de preparação da equipe para 2016, proporcionar experiência a vários atletas que estão vivenciando pela primeira vez o ambiente olímpico e consolidar jovens potenciais atletas com resultados expressivos nos últimos anos. Com um total de 255 medalhas, sendo 109 de ouro, 68 de prata e 78 de bronze, o Brasil conquistou a primeira posição no quadro de medalhas entre os 14 países que integram a Organização Desportiva Sul-americana – Odesur.

Em paralelo às competições, não economizamos esforços e recursos para oferecer as melhores estruturas de treinamento aos atletas brasileiros, como o novo CT de Ginástica Artística, inaugurado em 2014, como parte do CT do Time Brasil. Sem descuidarmos do presente, sempre olhando para o futuro, estamos certos das muitas conquistas que virão pelos próximos 100 anos.

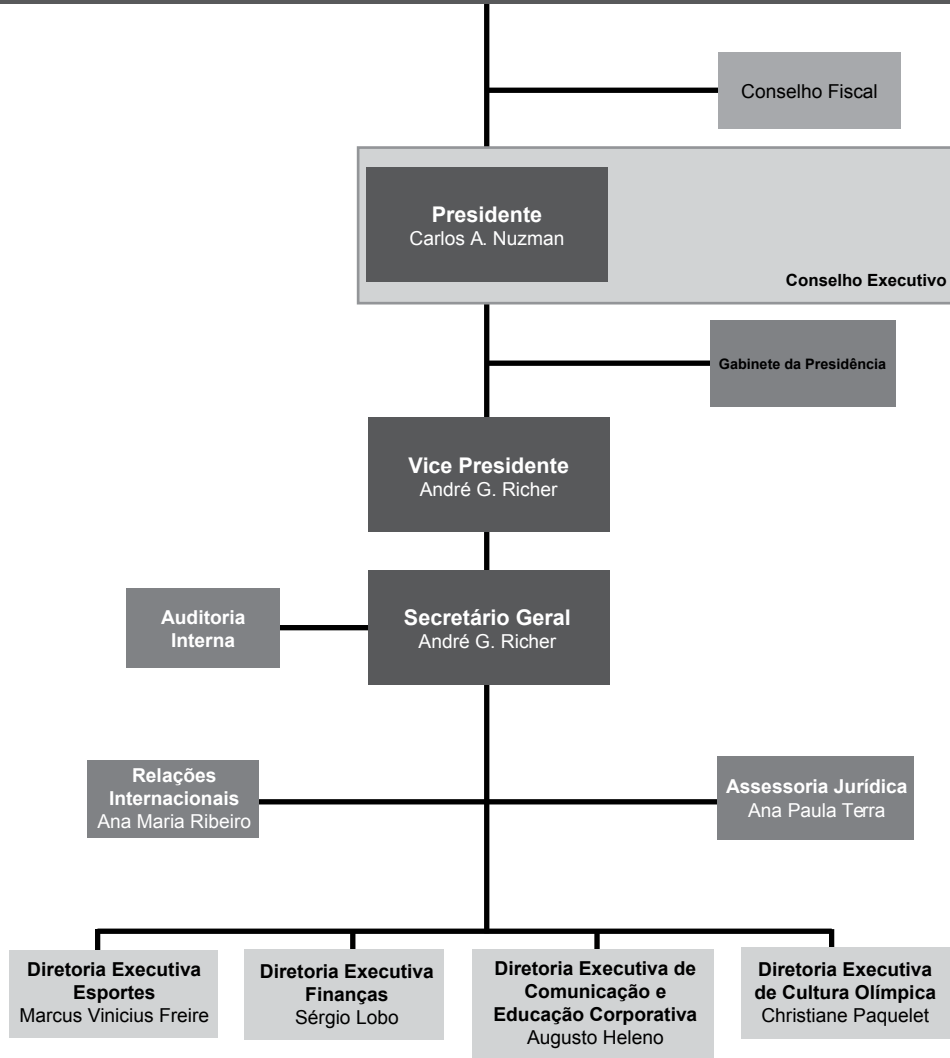
Saudações Olímpicas!



Carlos Arthur Nuzman

Presidente do COB

# GOVERNANÇA CORPORATIVA - ASSEMBLEIA GERAL





# SUMÁRIO

## 1. ASSEMBLEIA GERAL

- 1.1 Constituição da Assembleia

## 2. CONSELHO FISCAL

- 2.1 Composição do Conselho Fiscal

## 3. CONSELHO EXECUTIVO

## 4. VICE-PRESIDÊNCIA

## 5. SECRETARIA-GERAL

## 6. DIRETORIA EXECUTIVA DE ESPORTES

- 6.1 Unidade de Integração Esportiva
- 6.2 Unidade de Performance Esportiva
  - 6.2.1 Suporte a Treinamentos e Competições
  - 6.2.2 Ciência do Esporte
- 6.3 Unidade de Juventude e Infraestrutura
  - 6.3.1 Esporte Estudantil
  - 6.3.2 Centro de Treinamento Time Brasil
- 6.4 Unidade de Planejamento Esportivo
- 6.5 Unidade de Gestão Estratégica e Legado
  - 6.5.1 Captação e Marketing de Relacionamento
  - 6.5.2 Escritório de Projetos
  - 6.5.3 Eventos e Operações
- 6.6 Unidade de Jogos e Operações Internacionais

## 7. DIRETORIA EXECUTIVA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

- 7.1 Unidade de Relações Institucionais
- 7.2 Unidade de Controladoria
  - 7.2.1 Contabilidade
  - 7.2.2 Gestão de Viagens
- 7.3 Unidade Financeira
  - 7.3.1 Tesouraria
  - 7.3.2 Tecnologia da Informação
  - 7.3.3 Planejamento e Controle Financeiro
  - 7.3.4 Controle de Convênios e Contratos
- 7.4 Unidade de Suprimentos e Materiais
  - 7.4.1 Compras
  - 7.4.2 Controle de Estoque e Patrimônio
  - 7.4.3 Diligenciamento
- 7.5 Unidade de RH e Processos
  - 7.5.1 Suporte Tecnológico
  - 7.5.2 Gestão de Processos e Documentação
  - 7.5.3 Recursos Humanos

## 8. DIRETORIA EXECUTIVA DE COMUNICAÇÃO E EDUCAÇÃO CORPORATIVA

- 8.1 Comunicação
  - 8.1.1 Comunicação Institucional
  - 8.1.2 Imagem
  - 8.1.3 Relações com a Imprensa
  - 8.1.4 Mídias Digitais
- 8.2 Instituto Olímpico Brasileiro

## 9. DIRETORIA EXECUTIVA DE CULTURA OLÍMPICA

- 9.1 Conhecimento e Valores Olímpicos
  - 9.1.1 Biblioteca
  - 9.1.2 Educacional
  - 9.1.3 Publicações
- 9.2 Memória Olímpica

## 10. RELAÇÕES INTERNACIONAIS

## 11. ASSESSORIA JURÍDICA

## 12. ACADEMIA OLÍMPICA BRASILEIRA

## 13. COMISSÃO DE ESPORTES E MEIO AMBIENTE

## 14. COMISSÃO DE ATLETAS

## **1. ASSEMBLEIA GERAL**

A Assembleia do Comitê Olímpico do Brasil reuniu-se em uma Sessão Extraordinária no dia 18 de fevereiro de 2014, no auditório da sede deste Comitê, à Avenida das Américas, 899, Barra da Tijuca, na cidade do Rio de Janeiro, às 14 horas em primeira convocação, com a seguinte Ordem do Dia constante do Edital de Convocação:

I – Alteração do Estatuto do Comitê Olímpico do Brasil, em atendimento à Lei Federal nº 12.868/2013; e

II – Assuntos Gerais

A Assembleia do Comitê Olímpico do Brasil reuniu-se em uma Sessão Ordinária, realizada no dia 28 de abril de 2014, no auditório da sede do Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paralímpicos Rio 2016, situado à Rua Ulysses Guimarães, 2016, na cidade do Rio de Janeiro, às 15 horas em primeira convocação e, em segunda e última às 15h30min, com a seguinte ordem do dia:

I) Tomar conhecimento:

a) Do Relatório do Presidente referente ao exercício 2013;

b) Do orçamento 2014

II) Julgar as contas do exercício de 2013 acompanhadas do Balanço Financeiro e Patrimonial, instruído com os pareceres do Conselho Fiscal e da Auditoria Independente;

III) Adaptação do seu Regimento Interno;

IV) Recomposição do Conselho Fiscal;

V) Comitê Organizador dos XV Jogos Pan-americanos Rio 2007:

a) Tomar conhecimento:

1) Do Relatório do Presidente referente ao exercício 2013;

2) Do orçamento 2014

b) Julgar as contas do exercício de 2013 acompanhadas do Balanço Financeiro e Patrimonial, instruído com os pareceres do Conselho Fiscal e da Auditoria Independente;

VI) Assuntos Gerais

### **1.1. Constituição da Assembleia**

#### **MEMBROS NATOS PERMANENTES**

João Havelange

Carlos Arthur Nuzman

André Gustavo Richer

#### **MEMBROS NATOS TEMPORÁRIOS**

##### **Presidentes das Confederações Filiadas ao COB**

José Antonio Martins Fernandes

Confederação Brasileira de Atletismo

Francisco Ferraz de Carvalho

Confederação Brasileira de Badminton

Carlos Boaventura Correa Nunes  
Confederação Brasileira de Basketball

João Tomasini Schwertner  
Confederação Brasileira de Canoagem

Mauro José da Silva  
Confederação Brasileira de Boxe

José Luiz Vasconcellos  
Confederação Brasileira de Ciclismo

Coaracy Gentil Monteiro Nunes Filho  
Confederação Brasileira de Desportos Aquáticos

Emilio de Souza Strapasson  
Confederação Brasileira de Desportos no Gelo

Stefano Arnhold  
Confederação Brasileira de Desportos na Neve

Gerli dos Santos  
Confederação Brasileira de Esgrima

José Maria Marin  
Confederação Brasileira de Futebol

Maria Luciene Cacho Resende  
Confederação Brasileira de Ginástica

Paulo Cezar Pacheco  
Confederação Brasileira de Golfe

Manoel Luiz Oliveira  
Confederação Brasileira de Handebol

Luiz Roberto Giugni  
Confederação Brasileira de Hipismo

Sydnei Rocha  
Confederação Brasileira de Hóquei sobre a Grama e Indoor

Paulo Wanderley Teixeira  
Confederação Brasileira de Judô

Enrique Montero Dias  
Confederação Brasileira de Levantamento de Peso

Pedro Gama Filho  
Confederação Brasileira de Lutas Associadas

Helio Meirelles Cardoso  
Confederação Brasileira de Pentatlo Moderno

Edson Altino Pereira Junior  
Confederação Brasileira de Remo

Sami Arap Sobrinho  
Confederação Brasileira de Rugby

Carlos Luiz Pinto Fernandes  
Confederação Brasileira de Taekwondo

Jorge Lacerda da Rosa  
Confederação Brasileira de Tênis

Alaor Gaspar Pinto Azevedo  
Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Vicente Fernando Blumenshein  
Confederação Brasileira de Tiro com Arco



Frederico José Pereira da Costa

Confederação Brasileira de Tiro Esportivo

(Em virtude da renúncia do presidente Frederico Costa, em 21 de novembro de 2014, o vice-presidente, Durval Luz Balen, assumiu a presidência da CBTE, conforme previsto no estatuto da entidade)

Carlos Alberto Machado Fróes

Confederação Brasileira de Triathlon

Marco Aurélio Sá Ribeiro

Confederação Brasileira de Vela

Walter Pitombo Laranjeira

Confederação Brasileira de Voleibol

## MEMBROS ELEITOS

Alexandre Abeid

Bernard Rajzman

Edson Figueiredo Menezes

Eduardo Henrique De Rose

João Alves Granjeiro Neto

José Gustavo de Souza Costa

Manoel Felix Cintra Neto

## 2. CONSELHO FISCAL

### 2.1. Composição do Conselho Fiscal

Ângelo Moniz Freire Vivaqua	Presidente
Guilherme de Oliveira Campos	Membro Efetivo
Marcus Gaze	Membro Efetivo

Em 2014, o Conselho Fiscal realizou cinco reuniões, atendidas pela Tesouraria, a saber:

25/03/14	Análise do movimento financeiro de dezembro de 2013 e aprovação do Balanço Patrimonial e Financeiro de 2013.
05/05/14	Análise dos movimentos financeiros de janeiro, fevereiro e março de 2014.
16/07/14	Dar posse ao membro efetivo Marcus Gaze e ao membro suplente Maristela Nassar Meireles Guerra. Análise dos movimentos financeiros de abril, maio e junho de 2014.
14/10/14	Análise dos movimentos financeiros de julho, agosto e setembro de 2014.
12/11/14	Homologação da suplementação do orçamento de 2014 e homologação do orçamento do COB para o ano de 2015; análise dos movimentos financeiros de Outubro de 2014.

### 3. CONSELHO EXECUTIVO

Em 2014, o Conselho Executivo realizou um total de dez reuniões ordinárias e seis reuniões extraordinárias, com a presença de seus membros, deliberando sobre assuntos de sua competência, conforme está previsto no art. 32 do Estatuto.

Em função do novo Estatuto do COB, reformulado pela Assembleia Geral em sessão ocorrida em 18 de fevereiro de 2014, o Conselho Executivo passou a ser constituído de (sete) membros, com mandato de 4 (quatro) anos, a saber:

I - Presidente;

II - Vice-Presidente;

III - 5 (cinco) diretores, todos designados pelo Presidente, da seguinte forma:

- a) 3 (três) diretores nomeados livremente pelo Presidente do COB, dentre os candidatos eleitos pela Assembleia, nos termos do artigo 5º, III deste Estatuto;
- b) 2 (dois) diretores, nomeados livremente pelo Presidente, sendo 1 (um) escolhido dentre os membros natos temporários e 1 (um) atleta ou ex-atleta olímpico.

De tal forma, o Presidente nomeou, em setembro de 2014, dois diretores, conforme mencionado no item "b", ficando o Conselho constituído da seguinte maneira:

Presidente	Carlos Arthur Nuzman
Vice-Presidente e Secretário-Geral	André Gustavo Richer
Diretor	Bernard Rajzmam
Diretor	Edson Figueiredo Menezes
Diretor	João Alves Grangeiro Neto
Diretor	Paulo Wanderley – Presidente da Confederação Brasileira de Judô
Diretor	Janete Arcain – ex-atleta olímpica

Por força também do novo Estatuto, o Secretário-Geral não tem mais direito a voto neste colegiado, permanecendo, no entanto, secretariando as sessões, que passarão a se reunir, ordinariamente, uma vez a cada dois meses.

### 4. VICE-PRESIDÊNCIA

O Vice-Presidente substituiu o Presidente em seus impedimentos, de acordo com o estatuto, e participou de todas as reuniões de trabalho com os presidentes das Confederações filiadas e vinculadas para tratar de assuntos referentes ao planejamento das atividades do Comitê.

Manteve intensa correspondência com os órgãos governamentais em relação aos projetos de solicitação de recursos das Confederações ao Ministério do Esporte, colaborando com os presidentes das Confederações, sempre que solicitado.

## **5. SECRETARIA-GERAL**

O Secretário-Geral, André Gustavo Richer, no uso de suas atribuições, auxiliou na coordenação de serviços de comunicação e relações públicas do COB, e secretariou as reuniões da Assembleia e do Conselho Executivo, mandando lavrar as respectivas atas.

Convocou, por determinação do Presidente, os diversos Poderes do COB para as reuniões programadas, além de assessorar a Presidência nos processos de contrato de patrocínio, firmados com o Comitê e nas prestações de contas dos recursos recebidos.

Sempre que solicitado, o Secretário-Geral também atendeu aos presidentes das Confederações, no intuito de ajudá-los na administração de suas entidades, bem como na adaptação dos estatutos à Legislação Esportiva Brasileira e nos processos de solicitação de recursos ao Ministério do Esporte.

## **6. DIRETORIA EXECUTIVA DE ESPORTES**

### **6.1. Unidade de Integração Esportiva**

A função da Unidade de Integração Esportiva é servir de conexão entre a Diretoria de Esportes do COB, para quem também presta assessoria, e os órgãos esportivos externos que têm relacionamento com o COB. Em 2014, a área trabalhou com as seguintes entidades:

- Comissão Desportiva Militar do Brasil (CDMB)
- Comissão Desportiva da Aeronáutica (CDA)
- Comissão Desportiva do Exército (CDE)
- Comissão Desportiva da Marinha (CDM)
- Centro de Capacitação Física do Exército (CCFEx)
- Escola de Educação Física do Exército (EsEFEx)
- Escola Naval (EN)
- Ministério do Esporte (ME)
- Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento (SNEAR)

Com as unidades militares, o trabalho esteve voltado à utilização de locais para treinamento de diversas equipes, de várias modalidades esportivas. E para o ajuste do calendário esportivo deste ano, que os atletas incorporados tiveram que cumprir e, principalmente, em relação ao de 2015, em razão da participação nos 6º Jogos Mundiais Militares.

Com o Ministério do Esporte e a Secretaria Nacional de Esportes de Alto Rendimento, a área assessorou os órgãos em relação à indicação, renovação e aprovação de atletas para a Bolsa Pódio, na elaboração do Plano Medalha e na aprovação do Plano Esportivo desses atletas.

Em relação à Organização Desportiva Sul-americana, a área prestou serviço de assessoria na organização e execução dos X Jogos Sul-americanos, em Santiago, no Chile.

## 6.2. Unidade de Performance Esportiva

A Unidade de Performance Esportiva tem como principal missão desenvolver ações que visem potencializar as chances de bons resultados esportivos, de modalidades e atletas, nas disputas de Jogos Pan-americanos e de Jogos Olímpicos.

Para isso, a área realiza periodicamente processos de identificação e avaliação de atletas e modalidades que apresentam este potencial de desenvolvimento e aprimoramento. E, a partir desta análise, planeja, organiza, custeia, coordena, executa e avalia ações que visem alcançar este objetivo.

Sendo assim, de acordo com as necessidades e a realidade de cada esporte, foram realizadas ações de:

- Suporte à estruturação do treinamento de atletas, por meio da disponibilização e/ou contratação de serviços das seguintes áreas:
  1. Esportiva - planejamento, coordenação, aplicação e execução do treinamento desportivo: contratação de coordenadores de treinamentos (brasileiro ou estrangeiro), treinadores (brasileiro ou estrangeiro), consultores, assistentes técnicos, preparadores físicos, auxiliares técnicos, estatísticos e analistas de desempenho;
  2. Saúde – apoio no tratamento de doenças, prevenção e recuperação de lesões. Além de acompanhamento médico, fisioterapêutico, massoterapêutico, tratamentos odontológicos e serviços de nutrição e psicologia;
  3. Ciências do Esporte – coleta e análise de dados científicos e suporte na aplicabilidade dos mesmos na prescrição e acompanhamento do treinamento desportivo dos atletas selecionados: avaliação, orientação e acompanhamento nas áreas de fisiologia do exercício, cinemática, biologia molecular, bioquímica e biomecânica, e novas técnicas de apoio à ciência do esporte.
- Aquisição de equipamentos e materiais esportivos e de ciências do esporte;
- Implantação e estruturação de centros de treinamentos;
- Realização de ações de capacitação de treinadores e outros profissionais do esporte;
- Promoção e suporte de intercâmbios de treinamento e competição no exterior (passagem aérea, hospedagem, alimentação, transporte interno e locação de centro de treinamento);
- Organização e suporte de treinamentos de campo no Brasil e fora do Brasil (passagem aérea, hospedagem, alimentação e transporte interno);
- Coordenação e apoio direto ao trabalho de treinadores e equipes interdisciplinares relacionadas ao treinamento esportivo de alto rendimento;
- Suporte financeiro a atletas que ainda não estão enquadrados no *Plano Medalha*. Ao ingressarem no *Plano Medalha* o apoio fica a cargo desse programa;
- Execução de convênios específicos para o suporte nas áreas de performance, de saúde e ciência do esporte e inovação. LAMCE, DHN e COPPE para inteligência náutica; Commanders Weather, para meteorologia; AFIP e VITA para ciência e saúde esportiva; e DARTFISH e SPORTSTEC, para análises táticas e técnicas de equipes e atletas;
- Execução de diversas intervenções arquitetônicas e obras preliminares visando à implantação do Laboratório Olímpico no Parque Aquático Maria Lenk;
- Elaboração das entregas e contrapartidas existentes no convênio COB/FINEP para execução e implantação do Laboratório Olímpico, obtendo ainda a extensão do prazo de implantação, o que possibilitará sua instalação e inauguração até setembro de 2015;
- Apoio ao treinamento e desenvolvimento de atletas de alto rendimento (individualmente) ou seleções olímpicas de 21 modalidades: Atletismo, Basquete, Boxe, Canoagem Velocidade, Canoagem Slalom, Ciclismo BMX, Ginástica Artística, Handebol, Hipismo Saltos, Hipismo

Adestramento, Judô, Nado Sincronizado, Natação, Pentatlo Moderno, Polo Aquático, Saltos Ornamentais, Tiro com Arco, Tiro Esportivo, Vela, Voleibol e Vôlei de Praia, através do Programa de Preparação Olímpica Time Brasil, com aplicação de recursos e coordenação de ações de suporte ao treinamento esportivo, de compra de equipamentos e materiais, Ciências do Esporte e custeio de intercâmbios de treinamentos e competições internacionais;

- Planejamento e execução da fase final do Programa de Preparação Mental de atletas, coordenadores e treinadores, visando os Jogos Olímpicos Rio 2016;
- Montagem do Núcleo Esportivo de Canoagem, na cidade de Lagoa Santa/MG, para receber os atletas da modalidade de Canoa com todo o suporte à preparação da equipe para os Jogos Olímpicos Rio 2016. Ação desenvolvida em parceria com a Confederação Brasileira de Canoagem;
- Montagem, na Arena Olímpica do Rio (Arena HSBC), do Centro de Treinamento da Ginástica Artística, com a estruturação de todo o espaço e equipamentos para o suporte aos treinamentos das equipes nacionais da modalidade, em parceria com a Confederação Brasileira de Ginástica;
- Apoio na montagem de nova base de treinamentos e guarda de equipamentos para a modalidade de Vela, na cidade de Mataró, na Espanha, em parceria com a Confederação Brasileira de Vela;
- Realização de cursos de capacitação e padronização para a utilização de métodos e equipamentos nas áreas de fisiologia, fisioterapia e análise de movimentos. Este processo de capacitação foi destinado aos profissionais de fisioterapia que atendem os atletas selecionados e para analistas de desempenho das Confederações Nacionais de diversas modalidades esportivas;
- Contratação e disponibilização de profissional altamente qualificada, na área de Tecnologia Esportiva, para atuar no planejamento, orientação, aquisição, treinamento e avaliação do uso de equipamentos e softwares relacionados a este tema. Esta profissional atuou nas modalidades: Basquete, Polo Aquático, Hóquei sobre Grama, Ginástica Artística, Vela e Tiro com Arco;
- Modernização permanente dos equipamentos do Centro de Treinamento Time Brasil – Parque Aquático Maria Lenk –, com infraestrutura para sediar competições de nível internacional. O espaço ofereceu e recebeu, rotineiramente, treinamentos de equipes nacionais e internacionais de Natação, Saltos Ornamentais e Nado Sincronizado durante todo o ano de 2014;
- Implantação de Programa de Orientação e Disseminação de informações sobre Distúrbios do Sono para as modalidades Natação, Canoagem, Polo Aquático e Judô;
- Encontros de alinhamento entre Ciências do Esporte do COB e clubes formadores.

## **6.3. Unidade de Juventude e Infraestrutura**

### **6.3.1. Esporte Estudantil**

A união entre educação e esporte é o grande estímulo para o desenvolvimento esportivo do país e, cada vez mais, os esportes vêm revolucionando as escolas. Quanto mais crianças praticarem diferentes modalidades, melhor será o desenvolvimento físico, psicológico, social e esportivo delas, aumentando, com isso, a probabilidade do país se tornar uma potência mundial do esporte. O esporte escolar contribui para a formação de cidadãos plenos.

A área tem como principais objetivos: a) Fomentar a prática do esporte escolar; b) Possibilitar a identificação de talentos nas instituições de ensino; c) Desenvolver o intercâmbio sociocultural e desportivo entre os participantes; d) Contribuir com o desenvolvimento integral do aluno-atleta, estimulando o pleno exercício da cidadania através do esporte; e) Garantir o conhecimento do esporte de modo a oferecer mais oportunidades de acesso à prática do esporte escolar aos alunos-atletas.

Em 2014 os Jogos Escolares da Juventude (JEJs) bateram recordes, com mais de 9 mil alunos-atletas nos dois eventos, Londrina/PR (12 a 14 anos) e João Pessoa/PB (15 a 17 anos). A etapa nacional está consolidada e com um padrão de qualidade elevado. Continuamos incentivando a participação de mais escolas públicas e privadas dos Jogos, tornando o esporte escolar uma realidade mais forte e de fomento ao alto rendimento do país.

No ano de 2014 a área de Esporte Estudantil foi responsável por:

- Camp de Vôlei de Praia Escolar- Saquarema/RJ (4 a 9 de agosto):  
O COB promoveu, em parceria com a CBV, o 2º Camp de Vôlei de Praia Escolar visando à capacitação de atletas e treinadores de todo o país. As atividades aconteceram no Centro de Desenvolvimento do Voleibol, em Saquarema, e foram ministradas pela equipe técnica das seleções de base da CBV. Participaram do evento 24 atletas (12 feminino e 12 masculino), além de 12 treinadores, todos selecionados durante os Jogos Escolares da Juventude 2013, realizado no mês de novembro, na cidade de Belém/PA. Na oportunidade os atletas e treinadores tiveram uma agenda que contemplou avaliação nutricional e física, treinamento sobre fundamentos da técnica individual, além de palestras sobre nutrição e valências físicas essenciais à prática desportiva.
- Jogos Escolares da Juventude 12 a 14 anos – Londrina/PR (4 a 13 de setembro):  
A cidade de Londrina sediou o evento, que contou com a participação de delegações de 25 estados, do Distrito Federal e da cidade-sede. Os Jogos contaram com a participação de 1.335 escolas (públicas e privadas) e mais de quatro mil alunos-atletas. Com duração de 11 dias, os Jogos tiveram 15 recordes batidos (natação e atletismo). Foram mobilizados 23 hotéis da região, gerando 28.445 diárias durante todo o período do evento. Na alimentação foram servidas mais de 50 mil refeições (almoço e jantar). Para a organização dos Jogos foram transportadas para a cidade de Londrina cerca de 70 toneladas de material esportivo / marketing.
- Jogos Escolares da Juventude 15 a 17 anos – João Pessoa/PB (6 a 15 de novembro):  
A cidade de João Pessoa sediou o evento, que contou com a participação das 27 unidades federativas brasileiras, além da delegação da cidade-sede. Os Jogos tiveram a participação de 1.229 Escolas (públicas e privadas) e mais de quatro mil alunos-atletas. Com duração de 11 dias os Jogos tiveram nove recordes batidos (natação e atletismo). Foram mobilizados 25 hotéis da região, gerando 28.058 diárias durante todo o período do evento. Na alimentação foram servidas cerca de 50 mil refeições (almoço e jantar). Para a organização dos Jogos foram transportadas para a cidade de Londrina cerca de 70 toneladas de material esportivo / marketing.
- Camp Seleção Brasileira de Voleibol Escolar – 12 a 14 anos – Saquarema / RJ (25 a 30 de novembro):  
O COB, em parceria com a CBV, realizou o 3º Camp de Voleibol, no Centro de Desenvolvimento de Voleibol em Saquarema, que contou com a participação de 37 atletas (20 masculino e 17 feminino), além de 18 técnicos, todos selecionados durante os JEJs 2014 realizado em Londrina/PR. O Camp teve como objetivo contribuir com o desenvolvimento do voleibol no país, valorizar o esporte escolar, disseminar os valores olímpicos, promover o intercâmbio sociocultural e esportivo de todos os participantes, incentivar a prática do voleibol, capacitar os técnicos, além de detectar talentos da modalidade de todo o País.
- VI Seminário de Avaliação e Planejamento dos Jogos Escolares da Juventude: Revisão de Regulamentos e Cadernos de Encargos – Rio de Janeiro/RJ (4 e 5 de dezembro)  
Realizada no auditório do COB a reunião teve como objetivo avaliar os JEJs 2014 (Londrina e João Pessoa), além de fazer uma revisão dos cadernos de encargos de candidatura e dos regulamentos gerais e específicos de cada modalidade para 2015. Participaram do encontro os interlocutores

das 14 Confederações Esportivas que fazem parte do programa dos Jogos Escolares: (atletismo; badminton; Basquete; ciclismo; futsal; ginástica rítmica; handebol; judô; luta olímpica; natação; tênis de mesa; vôlei de praia; voleibol; xadrez), cinco gestores estaduais (Pernambuco, Rio de Janeiro, São Paulo, Paraíba e Maranhão), além de 13 integrantes de áreas estratégicas do Comitê Organizador.

### 6.3.2. Centro de Treinamento Time Brasil

O principal objetivo do Centro de Treinamento Time Brasil (CTTB) é oferecer facilidades para o desenvolvimento e o treinamento dos atletas do Time Brasil e das entidades conveniadas com o COB. Para tal, faz-se necessária uma eficiente manutenção e conservação das instalações. Para isso, o CTTB conta com o auxílio de empresas terceirizadas nas seguintes áreas:

- Manutenção Predial, Sistema de CFTV e Sistema de Incêndio e Antipânico
- Manutenção de Estação de Tratamento de Esgoto (ETE)
- Manutenção e Limpeza de Piscinas
- Manutenção de Elevadores
- Serviços de Limpeza Geral e Jardinagem
- Serviços de Segurança Patrimonial
- Serviços de Primeiros Socorros
- Manutenção da Central de Água Gelada / Ar Condicionado Central
- Controle de Pragas
- Manutenção de Gerador

O ano de 2014 apresentou um acréscimo de usuários do CTTB, em relação aos anos anteriores, com maior ocupação dos espaços oferecidos. Com isso, foi muito importante a ampliação dos níveis dos serviços oferecidos, por meio de alteração das ações planejadas, com pequeno aumento de pessoal fornecido pelas empresas terceirizadas contratadas. Listamos alguma das principais ações realizadas:

- » Instalação de 03 exaustores
- » Instalação de 02 splits, um em cada *nobreak* do deck da piscina
- » Instalação de câmeras na sala de musculação
- » Instalação de 02 bebedouros no deck da piscina
- » Manutenção corretiva em 120 m<sup>2</sup> piso da piscina
- » Instalação de câmeras na copa dos atletas
- » Instalação de câmeras na sala de esportes de combate
- » Recuperação de 02 portões nas entradas do prédio
- » Realizada a troca de lixeira / sala química
- » Demolição de paredes e início da construção das salas e áreas do laboratório olímpico

Utilização cotidiana do CTTB

- Piscinas
  - » Treinamento das equipes nacionais de Nado Sincronizado (Sênior Junior e Junior)
  - » Treinamento das equipes nacionais de Saltos Ornamentais (Adulto e Juvenil)

- » Treinamento de clubes conveniados ao COB: Botafogo, Flamengo, Fluminense e Marina Barra Clube.
- Sala de Força e Condicionamento
  - » Treinamento e ou reabilitação de atletas das equipes de Judô, Natação, Luta Olímpica, Nado Sincronizado, Golfe, Saltos Ornamentais, Atletismo, Vôlei de Praia, Tênis e Karatê.
- Sala de Esportes de Combate
  - » Treinamento de equipes de Judô, Karatê, Nado Sincronizado e Saltos Ornamentais.

#### Eventos realizados

- Esportivos
  - » 06 a 23 de janeiro: Clínica Internacional de Nado Sincronizado com a equipe da Rússia
  - » 21 de janeiro a 08 de fevereiro: Training Camp da seleção brasileira sênior de Nado Sincronizado
  - » 11 a 18 de maio: Brazil Sinchro Open de Nado Sincronizado e IV Interfederativo de Nado Sincronizado
  - » 19 a 22 de maio: Novos Talentos de Nado Sincronizado
  - » 28 a 31 de maio: Troféu Brasil de Saltos Ornamentais
  - » 23 de junho a 10 de julho: Training Camp da Seleção Brasileira Junior de Nado Sincronizado
  - » 19 a 22 de setembro: Treinamento da Equipe de Saltos Ornamentais do Canadá
  - » 14 a 16 de outubro: Seletiva Olímpica de Nado Sincronizado
  - » 13 a 24 de outubro: Treinamento da equipe de Natação da Hungria
  - » 17 a 20 de novembro: Treinamento da equipe de Natação Paralímpica da Inglaterra
  - » 25 a 29 de novembro: Taça Brasil de Saltos Ornamentais
  - » 04 a 07 de dezembro: Seletiva Nacional de Nado Sincronizado
- Não esportivos
  - » 27 de janeiro a 01 de fevereiro: Clínica Nacional para Árbitros de Nado Sincronizado
  - » 31 de janeiro a 07 de fevereiro: Clínica Nacional para Técnicos de Nado Sincronizado
  - » 10 a 14 de fevereiro: Clínica Nacional para Árbitros de Nado Sincronizado
  - » 19 a 24 de fevereiro: Clínica Nacional para Árbitros de Nado Sincronizado
  - » 01 e 02 de abril: Workshop de Patrocinadores – COB
- Utilização das dependências do CTTB pelo Instituto Olímpico Brasileiro / Associação Brasileira de Treinadores (ABT)
  - » 13 a 26 de janeiro: ABT 2
  - » 25 de março a 10 de abril: ABT 1
  - » 07 a 09 de abril: ABT 2
  - » 05 a 15 de agosto: ABT 2
  - » 15 a 22 de setembro: Estágio Internacional de Judô - ABT 2
  - » 04 a 08 de outubro: Estágio Internacional de Lutas - ABT 2
  - » 08 a 14 de outubro: Estágio Internacional de Taekwondo - ABT 2
  - » 15 a 21 de outubro: ABT 1
  - » 17 a 22 de novembro: ABT 2
  - » 23 a 28 de novembro: ABT 1



- Visitas ao CTTB
  - » Visitas sob coordenação do Rio 2016: 44
  - » Visitas sob coordenação do COB: 05
  - » Visitas técnicas de interesse das empresas e consórcios de empresas responsáveis pelas obras do Parque Olímpico: não computadas, por terem sido aleatórias e em grande número.

#### **6.4. Unidade de Planejamento Esportivo**

Dando continuidade às melhorias efetuadas no ano de 2013, a área de Planejamento Esportivo desenvolveu e implementou, junto às Confederações Filiadas, diversas ações visando atingir à 10ª posição nos Jogos Olímpicos Rio 2016. Para atingir esse objetivo, a área está atuando fortemente no estabelecimento e acompanhamento de metas esportivas junto às Confederações nos eventos considerados mais importantes até 2016. Aliado a isso, foi identificado o contexto atual das Confederações e quais as necessidades específicas de cada modalidade, para propor ações conjuntas, seguindo as prioridades estabelecidas.

Com base nas informações levantadas e devidamente analisadas, a área pôde auxiliar as Confederações no melhor direcionamento dos recursos da Lei Agnelo Piva. Além disso, a área é responsável por identificar e direcionar recursos da Solidariedade Olímpica Internacional (SOI), que é disponibilizada pelo COI, garantindo que este recurso seja utilizado para investimentos na parte técnica-esportiva.

Outra atividade importante desenvolvida pela área é a atuação durante o planejamento técnico-esportivo das missões, realizando análises, validações e controles importantes para garantir que os possíveis riscos e erros sejam minimizados. A seguir, as principais ações da área em 2014:

- Estabelecimento de metas, junto às Confederações, e controle do resultado de mais de 400 eventos esportivos que ocorreram ao longo de 2014, em que competiram mais de 1.300 atletas de todas as modalidades olímpicas.
- Elaboração, em conjunto com as áreas de Performance Esportiva e Escritório de Projetos, de um critério único com base nas regras olímpicas para comparação dos resultados das competições mais importantes do ano e comparação com outros países.
- Elaboração de planejamento para os anos de 2015 e 2016, junto às Confederações, com levantamento de diversas informações estratégicas e importantes para os próximos eventos esportivos: Jogos Pan-americanos e Jogos Olímpicos.
- Reunião de planejamento detalhado para 2015, junto às Confederações, para:
  - » Ter a visualização de todas as fontes de recursos disponíveis para cada Confederação;
  - » Garantir recursos para os eventos mais importantes (como os classificatórios para os Jogos Pan-Americanos e Jogos Olímpicos e Mundiais da modalidade);
  - » Estabelecer metas para o ano.
- Elaboração de documentos internos para apoio às decisões estratégicas, contendo análises de pontos fortes, pontos a melhorar e riscos levantados durante as reuniões de planejamento para 2015.
- Acompanhamento dos indicadores do planejamento estratégico sob responsabilidade da área de Planejamento Esportivo:
  - » Indicador de inteligência competitiva: percebeu-se que houve melhoria após implementação de planilhas de controle dos resultados esportivos e melhoria do trabalho conjunto entre as áreas internas do COB;

- » Processos de detecção de talentos: houve mais um encontro de coordenadores técnicos no projeto de treinamento de longo prazo, apoiado pela Solidariedade Olímpica, que contou com a participação de 15 Confederações, incentivadas a implantar seus processos de detecção e confirmação de talentos. O resultado poderá ser aproveitado pela equipe do Programa 2020-2024, para que haja um trabalho em conjunto com as Confederações.
- » Planejamento esportivo da participação da delegação brasileira nas missões durante os importantes eventos ao longo de 2014, atuando no acompanhamento das classificações dos atletas, validando a lista nominal final, inclusive validando os treinadores indicados pela confederação, bem como toda a parte de insumos e bens de consumo necessários para a participação brasileira nas provas, garantindo que os atletas e técnicos consigam manter o foco apenas no resultado da competição.
- Panorama esportivo das missões brasileiras em 2014:
  - » II Jogos Olímpicos da Juventude (Nanjing/CHN) - o Brasil esteve presente com uma delegação de 147 pessoas, sendo 95 atletas. Foram conquistadas 15 medalhas, sendo 6 de ouro, 8 de prata e 1 de bronze, evidenciando um grande salto em relação à 1ª edição do evento, 4 anos antes, em Cingapura, onde a delegação participou de 24 das 28 modalidades disponíveis e ganhou 7 medalhas.
  - » X Jogos Sul-americanos (Santiago/CHI) - o Brasil teve representantes em 41 modalidades com uma delegação formada por 479 atletas. Terminou em primeiro no quadro de medalhas, conquistando 258 medalhas, sendo 110 de ouro, 69 de prata e 79 de bronze. O golfe e o rúgbi integram pela primeira vez uma delegação organizada pelo COB.
  - » III Jogos Sul-americanos de Praia (Vargas/VEN) - o Brasil participou com uma delegação reduzida e conquistou a terceira colocação geral com 19 medalhas, sendo 6 de ouro, 9 de prata e 4 de bronze.
  - » Jogos Olímpicos de Inverno (Sochi/RUS) - o país contou com 13 atletas em 7 modalidades e participações inéditas no bobsled feminino, patinação artística, esqui aéreo e biatlo. O Brasil foi a maior delegação latino-americana em Sochi.
  - » Análise e validação de mais de 2.000 projetos visando o desenvolvimento dos esportes olímpicos no Brasil através da Lei Agnelo Piva e do Fundo Olímpico. Desses projetos, mais de 70% foi investido na parte técnica-esportiva, conforme divisão dos itens da lei demonstrada abaixo:
- Identificação e direcionamento de recursos da SOI, de acordo com as linhas de investimento estipuladas pelo COI:
  - » Preparação de Atletas Continental - 4 atletas de Esgrima foram contemplados;
  - » Programa Preparação de Atletas (PPA) - 28 atletas, de quatro modalidades, foram contemplados na linha de investimento focada para realização de atividades visando à preparação dos atletas para os Jogos Pan-americanos e os Jogos Olímpicos;
  - » Jogos Olímpicos da Juventude em Nanjing - os projetos desta linha já estavam em execução desde 2013 e o programa é composto por três opções visando à identificação dos atletas (opção 1), à classificação para os Jogos Olímpicos da Juventude (opção 2) e à preparação dos atletas já classificados para os Jogos (opção 3). No total, 54 atletas, de 12 modalidades, foram beneficiados por esta linha de investimento;
  - » Bolsa Olímpica para Atletas (BOA) - esta linha de investimento beneficiou 15 atletas, de 12 modalidades, com uma bolsa mensal, além de uma bolsa para despesas com a participação em competições classificatórias para os Jogos Olímpicos de 2016;
  - » Centros de Treinamento (CT) ODEPA - a proposta é o envio de atletas para utilização dos CTs oferecidos pela ODEPA. Em 2014, duas modalidades, com nove atletas, usufruíram da infraestrutura desses CTs;
  - » Programa NOC Activities - nesta linha de investimento, mais de 200 atletas foram atendidos, em nove

projetos que focavam atender às necessidades de treinamento e de preparação para competições, visando tanto o alto rendimento como os treinamentos das equipes juniores das Confederações.

- Participação e apoio à tomada de decisão para escolha dos atletas que receberão o Bolsa Pódio, junto com a área de Integração Esportiva e com a Secretaria Nacional de Esporte de Alto Rendimento (SNEAR), elegendo, para o ano de 2015, mais de 100 atletas, de 17 modalidades olímpicas.
- Participação em eventos realizados pela Unidade de Jogos e Operações Internacionais, realizando a troca de experiência com outros países, em que a área de Planejamento Esportivo teve a oportunidade de discutir diversos assuntos de alta relevância para a gestão esportiva, com Comitês Olímpicos e Centros de Treinamento de referência, como:
  - » Comitê Olímpico da Holanda - a equipe participou das discussões entre os técnicos dos dois países sobre suas modalidades, e realizou intercâmbio de informações sobre Critérios de Distribuição de Recursos às Confederações, Critérios de Organização dos Gestores por Confederação, Operação de Missões e Inteligência Competitiva.
  - » INSEP (Instituto Nacional de Esporte e Educação Física, da sigla em francês) - apresentou métodos de planejamento e desenvolvimento de ações juntos às Confederações e recebeu informações sobre o funcionamento do INSEP.
  - » Comitê Olímpico do Japão - participou de um intercâmbio sobre a forma de atuação do COB junto às Confederações e o acompanhamento de resultados esportivos.

## 6.5. Unidade de Gestão, Estratégia e Legado

### 6.5.1. Captação e Marketing de Relacionamento

O escopo das atividades da área incluiu todo o processo de *branding*, englobando a alteração de todas as logomarcas da empresa. O nome de Comitê Olímpico Brasileiro foi alterado para **Comitê Olímpico do Brasil**. Desta forma, o nome BRASIL se destaca e ganha reconhecimento imediato, em qualquer idioma. Também foi reestruturada a arquitetura das submarcas do COB, criando uma linguagem visual unificada e reforçando ainda mais a marca COB em todos os eventos e projetos da empresa, e solidificando ainda mais o vínculo com o Time Brasil.

A criação da nova logomarca do Time Brasil foi um projeto feito em parceria com a Nike, a patrocinadora de uniforme esportivo.

Além disso, a área foi responsável pelo atendimento a todos os patrocinadores da empresa, atuando na busca de novas oportunidades de captação e ativação junto aos nossos parceiros. A área também foi responsável pela criação do conceito de identidade visual de todos os projetos do COB.

Em 2014 a área de marketing negociou a venda de patrocínios para projetos do COB, conforme descritos abaixo:

- Coca-Cola para os Jogos Escolares.
- Coca-Cola, Bradesco, Correios e Cisco para o Prêmio Brasil Olímpico.
- Venda de patrocínios para os projetos Jogos Escolares e Prêmio Brasil Olímpico.
- Criação e reestruturação da marca Time Brasil, COB e suas submarcas.
- Lançamento da nova marca Time Brasil.
- Atendimento a todos os patrocinadores da empresa.
- Lançamento do projeto “Padrinhos e Madrinhas do Time Brasil”, um time que será formado por 16

personalidades de diferentes áreas de atuação. Eles nos ajudarão na divulgação e na convocação da torcida brasileira para apoiar o Time Brasil. Os sete primeiros nomes foram anunciados no evento de lançamento da marca: os apresentadores Luciano Huck e Otaviano Costa, os cantores Toni Garrido e Preta Gil, o ator Rodrigo Lombardi, a chef Roberta Sudbrack e a empresária Carol Sampaio.

- Criação e execução da identidade visual conforme as necessidades do COB.

### **6.5.1.1. Solidariedade Olímpica**

A Solidariedade Olímpica do Comitê Olímpico do Brasil (COB) vem construindo a imagem de parceiro mundial e de referência, pela qualidade de gestão dos recursos alocados e pela confiança no Brasil por inovar e por desenvolver projetos-pilotos de forma colaborativa e consensual. O escopo do trabalho da SO-Brasil engloba: planejamento e controle de recurso; apoio à elaboração de projetos no Brasil; enquadramento para proposta de solicitação de recurso; controle e acompanhamento dos processos e da execução dos projetos; e finalização de relatórios. No ano de 2014 a gestão foi feita em colaboração com organizações externas e através das diversas áreas/temas do COB (Unidade de Planejamento Esportivo, Juventude, COB Cultural, Relações Internacionais, Instituto Olímpico Brasileiro e Comissão Mulher no Esporte).

O processo seletivo dos projetos de esporte (itens 1 e 2) ficou a cargo das Unidades de Planejamento Esportivo e de Performance Esportiva. Nos anos anteriores o COB oficialmente garantiu e se comprometeu a participar dos seguintes programas, e as propostas foram, então, enviadas após serem assumidas integralmente pela Unidade de Planejamento Esportivo, com conhecimento da Unidade de Performance Esportiva.

1. Programas de Preparação de Atletas (PPA) – Apoio de forma complementar a projetos de atletas com real potencial de qualificação em Jogos Olímpicos (Campanhas Olímpicas) e que possam ter o melhor rendimento em níveis mundiais. Ao atingir esta meta principal, o atleta passa a integrar o Time Brasil.
  - Sochi 2014: início do 2º ano de apoio a cinco PPAs da Neve. Recurso logístico para o deslocamento dos equipamentos durante a missão brasileira.
  - Rio 2016: início do 1º ano de apoio à equipe masculina de Hóquei sobre Grama.
  - Pan 2015/ Rio 2016: apoio a ações de Canoagem, Badminton, Esgrima, Hipismo, Hóquei sobre Grama, Pentatlo Moderno, Tênis de Mesa, Tiro com Arco, Triatlo e Vela.
2. Programa de Desenvolvimento da Estrutura de Treinamento para Identificação de Talentos e/ou Renovação de Seleções (DET.IDT) – Foco na rede de técnicos de referência (TR), ou seja, formadores da base de alto rendimento e especialistas da modalidade, visando à formação da nova geração de jovens atletas.
3. Programa de Intercâmbio e Cooperação (PIC) – Fomenta a colaboração construtiva de projetos pelo compartilhamento continuado de conhecimento científico e estruturado, disseminado presencialmente ou por meio de plataforma didática, bem como pela troca de experiências e melhores práticas entre profissionais de diferentes organizações, projetos, áreas, modalidades e localidades, visando o legado de novas gerações de atletas, técnicos, gestores e especialistas. Disponível nas versões: Representantes Brasileiros no Exterior (RBE), Representantes Internacionais do Brasil (RIB), Programa de Observadores (PO) e Programa de Estágio/Coaching (PEC).
  - Participação de técnicos, atletas e especialistas em atividades de intercâmbio internacional previstas no calendário da SO Pan- americana (ODEPA) e Comissões do COI em parceria com a SO/COI.
  - Programa de Observadores dos Jogos Escolares da Juventude (JEJ).
  - Programa de Observadores das JEJ aos Comitês Olímpicos Nacionais (CON) da Sérvia e República Dominicana.

Foram concluídas as atividades do Projeto de Bolsas Olímpicas para Atletas “Rio 2016”. As modalidades beneficiadas são: Atletismo, Ginástica, Boxe, Esgrima, Natação, Tênis de Mesa, Canoagem, Triatlo, Badminton, Pentatlo Moderno, Lavantamento de Peso e Saltos Ornamentais.

Foram concluídas as atividades do Projeto Jogos Olímpicos da Juventude 2014.

Outras iniciativas – Apoio à promoção dos Valores Olímpicos e à realização de cursos para gestores, organizados pelo Instituto Olímpico Brasileiro (IOB), além do incentivo às atividades do calendário mundial e/ou ações isoladas.

### 6.5.2. Escritório de Projetos

No ano de 2014 o Escritório de Projetos deu continuidade às ações previstas no Programa Estratégico Olímpico 2016 (PEO 2016), apoiando a área de Planejamento Esportivo do COB no acompanhamento do novo modelo de planejamento estratégico das Confederações através do SIGEF (Sistema Integrado de Gestão Esportiva e Financeira).

Um novo modelo de gestão foi aplicado nas missões a partir de 2014, utilizando uma nova metodologia, mais eficiente para o gerenciamento desse tipo de projeto. Uma nova ferramenta foi desenvolvida para acompanhar os resultados esportivos alcançados durante os eventos. Todos os colaboradores do COB puderam ter acesso aos resultados da delegação brasileira nos Jogos Sul-americanos de Santiago e nos Jogos Olímpicos da Juventude de Nanjing no mesmo momento em que eles ocorriam, de forma *online*.

Dando continuidade ao Planejamento Estratégico do COB, foram disponibilizados novos *dashboards* para acompanhamento das metas esportivas e administrativas da organização, assim como relatórios de acompanhamento dos projetos executados pelas Confederações.

Ao longo de todo o ano, a área realizou suporte gerencial aos projetos do Portfólio através de ações de planejamento e execução. Ao final do ano foi realizada a reunião de Planejamento Estratégico 2015, onde estavam presentes todos os diretores do COB. Através dessa reunião foram definidos os projetos que farão parte do Portfólio de 2015.

**Treinamento Confederações SIGEF** - Treinamento *in loco* realizado junto às Confederações buscando ajudá-las no novo modelo de planejamento esportivo e financeiro, além da operacionalização do sistema. O projeto ajudou a consolidar esse novo processo com as Confederações, esclarecendo as dúvidas de forma individualizada, com as situações específicas de cada Confederação sendo tratadas individualmente.

**Resultado Esportivo** - Foi desenvolvido um sistema de consolidação e divulgação de resultados esportivos, utilizado durante as missões brasileiras. Através desse sistema, os resultados dos atletas brasileiros são divulgados no mesmo momento em que estão acontecendo, numa plataforma *online*. Além dos resultados esportivos, é divulgada no sistema toda a programação detalhada do Time Brasil diariamente, além de estatísticas relacionadas à participação do país nos Jogos.

**Planejamento Missões** - A partir de 2014 as missões brasileiras passaram a utilizar um novo modelo de planejamento e gestão, baseado na metodologia *Project Model Canvas*, um novo método de gerenciamento de projetos sem burocracia. Esse novo modelo permitiu uma maior integração entre as áreas envolvidas na missão. As ações planejadas foram executadas com maior eficiência pelas áreas, minimizando ruídos e retrabalho.

### 6.5.3. Eventos e Operações

Em 2014, a Gerência de Eventos e Operações foi responsável pela realização de 47 eventos e pela gestão do Programa de Voluntários, que foi utilizado em 26 projetos. A área encerrou o ano com um calendário que contempla a realização das cerimônias de abertura dos Jogos Escolares, campings de treinamento de diversas modalidades, evento de lançamento da nova marca do Time Brasil, coordenação das aclimações para os Jogos de Nanjing, cursos, coletivas e participação nas Missões, com especial destaque para os seguintes projetos:

#### COB nas Ruas

Criado em 2013, o projeto “COB nas Ruas” tem o objetivo de divulgar as modalidades olímpicas menos conhecidas, estimular o crescimento da prática esportiva, aproximar a comunidade de seus ídolos e promover o COB e o Movimento Olímpico pelo Brasil.

O evento tem como foco a população em geral, mobilizando, em cada uma de suas etapas, a comunidade local para a participação em clínicas de três modalidades esportivas, além de contar com a presença de um atleta olímpico.

As ações ocuparam praças com grande circulação de público em oito cidades brasileiras, contando com a participação de aproximadamente 12 mil pessoas e grande retorno de mídia. As etapas ocorreram entre os meses de abril e setembro, conforme calendário:

- Manaus, AM – 10/abril – Rafael Silva, medalhista olímpico de judô
- Cascavel, PR – 25/abril – Giba, campeão olímpico de voleibol
- Rio Branco, AC – 08/maio – Yane Marques, medalhista olímpica de pentatlo moderno
- Fortaleza, CE – 30/maio – Larissa e Shelda, medalhistas olímpicas de vôlei de praia
- Teresina, PI – 17/julho – Natalia Falavigna, medalhista olímpica de taekwondo
- Uberlândia, MG – 25/julho – Daiane dos Santos, campeã mundial de ginástica artística
- Cuiabá, MT – 11/setembro – Alison Cerutti, medalhista olímpico de vôlei de praia
- Bento Gonçalves, RS – 25/setembro – Maurren Maggi, campeã olímpica de atletismo

#### Dia Olímpico

O Dia Olímpico foi celebrado no dia 30 de julho, no Estádio Olímpico João Havelange. O evento contou com a participação de 600 crianças, de 7 a 13 anos, de projetos sociais da Vila Cruzeiro e do Complexo do Alemão. Além da tradicional Corrida do Dia Olímpico, foram realizadas atividades culturais e clínicas esportivas de sete modalidades: judô, atletismo, lutas, rugby, hóquei sobre grama, voleibol e badminton. Os campeões olímpicos de voleibol Giba e Fabi participaram como embaixadores no evento, que teve cobertura dos principais veículos de imprensa do país.

#### Prêmio Brasil Olímpico

A 16ª edição do Prêmio Brasil Olímpico foi realizada dia 16 de dezembro, no Theatro Municipal do Rio de Janeiro, e contou mais uma vez com a presença de atletas, dirigentes, autoridades e personalidades do esporte. Em 2014, o Prêmio Brasil Olímpico teve como tema “Um Time, Uma Nação”, e comemorou também o centenário de fundação do COB, com uma história repleta de conquistas inesquecíveis pelos nossos atletas.

Os vencedores dos troféus de Melhor Atleta do Ano foram, no feminino, a dupla Martine Grael e Kahena Kunze, da vela, e, no masculino, o ginasta Arthur Zanetti. Estavam ainda na disputa feminina as atletas Ana Marcela Cunha, da maratona aquática, e Mayra Aguiar, do judô; e na disputa masculina os

atletas Marcus Vinicius D’Almeida, do tiro com arco, e Tiago Splitter, do basquete. Foi a primeira vez que duplas puderam concorrer a esse troféu.

Outra novidade desta edição foi o Troféu Atleta da Torcida. O COB selecionou 12 atletas que repercutiram de forma positiva durante a temporada, marcando o esporte brasileiro em 2014 através dos resultados de sua performance esportiva, suas atitudes e condutas, seu exemplo de superação, conquista inédita ou proximidade e identificação com público.

Concorreram nesta nova categoria: Aline Ferreira (luta livre), Cesar Cielo (natação), Diego Hypólito (ginástica artística), Flavia Saraiva (ginástica artística), Isaquias Queiroz (canoagem velocidade), Larissa e Talita (vôlei de praia), Marcus Vinicius D’Almeida (tiro com arco), Martine Graef e Kahena Kunze (vela), Matheus Santana (natação), Mayra Aguiar (judô), Sheilla Castro (voleibol) e Tiago Splitter (basquete). A vencedora foi a ginasta Flavia Saraiva, eleita através de votação popular pelo Facebook e Twitter.

Na ocasião, foram homenageados ainda os melhores técnicos do ano, Morten Soubak (handebol) e Jesús Morlán (canoagem velocidade), os melhores atletas dos Jogos Escolares da Juventude, além da entrega do Troféu Adhemar Ferreira da Silva para Vanderlei Cordeiro de Lima (atletismo) e do Troféu COI – Esporte e Arte – para o cenógrafo Abel Gomes. Foram homenageados também os medalhistas dos Jogos Olímpicos da Juventude Nanquim 2014.

Melhores de 2014 em cada modalidade:

- Atletismo – Fabiana Murer
- Badminton – Lohaynny Vicente
- Basquete – Tiago Splitter
- Boxe – Robson Conceição
- Canoagem Slalom – Ana Sátila
- Canoagem Velocidade – Isaquias Queiróz
- Ciclismo BMX – Renato Rezende
- Ciclismo Estrada – Rafael Andriato
- Ciclismo Mountain Bike – Henrique Avancini
- Ciclismo Pista – Flavio Cipriano
- Desportos na Neve – Isabel Clark
- Desportos no Gelo – Isadora Williams
- Esgrima – Renzo Agresta
- Futebol – Neymar Junior
- Ginástica Artística – Arthur Zanetti
- Ginástica de Trampolim – Camila Lopes Gomes
- Ginástica Rítmica – Angélica Kwieczynski
- Golfe – Rafael Becker
- Handebol – Eduarda Amorim
- Hipismo Adestramento – João Victor Oliva
- Hipismo CCE – Márcio Jorge Carvalho
- Hipismo Saltos – Álvaro Affonso de Miranda Neto (Doda)
- Hóquei sobre Grama – Bruno Mendonça

- Judô – Mayra Aguiar
- Levantamento de Peso – Fernando Reis
- Lutas – Aline da Silva Ferreira
- Maratona Aquática – Ana Marcela Cunha
- Nado Sincronizado – Giovana Stephan
- Natação – Matheus Santana
- Pentatlo Moderno – Yane Marques
- Polo Aquático – Felipe Perrone
- Remo – Fabiana Beltrame
- Rúgbi – Julia Sardá
- Saltos Ornamentais – Cesar Castro
- Taekwondo – Edival Marques (Netinho)
- Tênis – Marcelo Melo e Bruno Soares
- Tênis de Mesa – Hugo Calderano
- Tiro com Arco – Marcus Vinícius D’Almeida
- Tiro Esportivo – Rodrigo Bastos
- Triatlo – Pâmela Oliveira
- Vela – Martine Grael e Kahena Kunze
- Vôlei – Fabiana Claudino
- Vôlei de praia – Juliana e Maria Elisa

## **6.6. Unidade de Jogos e Operações Internacionais**

Em 2014 a Unidade de Jogos e Operações Internacionais entregou cinco missões distintas do Time Brasil:

- Jogos Olímpicos de Inverno Sochi 2014
- Jogos Sul-Americanos Santiago 2014
- Jogos Sul-Americanos de Praia Vargas 2014
- Festival Pan-Americano
- Jogos Olímpicos da Juventude Nanquim 2014

Em todas as missões o Time Brasil demonstrou o seu desenvolvimento esportivo, com o aumento no número de participantes e a conquista de bons resultados.

Em paralelo às missões, a área efetivou suas parcerias internacionais com centros de treinamento e comitês olímpicos nacionais. O relacionamento com parceiros estratégicos possibilitou a realização do treinamento de aclimação para Nanquim 2014 no centro de treinamento do Comitê Olímpico do Japão, um dos mais avançados do mundo. Além disso, atletas da natação e da maratona aquática se beneficiaram do acordo do COB com o Centro de Treinamento de Flagstaff, nos Estados Unidos, onde realizaram treinamentos estratégicos de altitude.

A unidade também efetuou a gestão do contrato com a consultora Sue Campbell, que culminou no desenvolvimento do projeto 2020/24, de detecção e desenvolvimento dos jovens talentos esportivos do Brasil, um dos focos do esporte brasileiro, principalmente no pós-Rio2016.



Foi a unidade que introduziu também a consultoria *Michael Johnson Performance* ao COB, que culminou em um projeto audacioso, que busca a conquista de medalhas em 2016 com nossos atletas de 400m rasos.

## **7. DIRETORIA EXECUTIVA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

### **7.1. Unidade de Relações Institucionais**

Em 2014, a Unidade de Relações Institucionais consolidou suas atividades, em relação ao seu escopo de trabalho, desenvolvendo o relacionamento com Instituições Públicas e Órgãos de Controle, consolidando o atendimento às Confederações Esportivas Olímpicas e a seus Presidentes. Participou ainda do esforço do COB, através da área de Suporte à Lei Piva – LAP, para instalação do novo Sistema de Gestão Esportiva e Financeira – SIGEF, destinado a facilitar o Planejamento e Gestão dos Recursos da LAP. A seguir, a descrição das atividades exercidas:

1. Apoio às Confederações
  - Capacitação de profissionais das Confederações em aspectos administrativos e financeiros, e na captação e gestão de recursos públicos.
  - Auxílio na padronização de procedimentos e processos relativos à boa governança corporativa, principalmente no que diz respeito à Gestão de Recursos Públicos.
2. Suporte à Lei Piva
  - Assessoria às Confederações visando à gestão adequada dos recursos e o aprimoramento de conhecimentos referentes à Lei Agnelo Piva, bem como prestação de contas à Controladoria Geral da União - CGU e ao Tribunal de Contas da União - TCU.
3. Relações Governamentais
  - Relacionamento com Instituições Governamentais e com os Órgãos de Controle da União, coordenando as ações relativas a assuntos administrativo/financeiros e a captação de recursos públicos.

### **7.2. Unidade de Controladoria**

#### **7.2.1. Contabilidade**

O objetivo da área contábil é garantir o correto registro dos atos e fatos ocorridos na entidade, bem como garantir a correta aplicação das normas contábeis em vigor.

A área é também responsável pela coordenação e análise de toda documentação, visando uma melhor transparência documental, garantindo, assim, informações confiáveis para tomada de decisão pelos gestores.

As principais ações realizadas no exercício foram:

- Início de implementação da Escrituração Contábil Fiscal (ECF) e da Escrituração Contábil Digital (ECD), para atendimento a exigências da Receita Federal;
- Adequação do Plano de Contas do COB ao Plano Referencial da Receita Federal;
- Manutenção do prazo de fechamento contábil para até o 10º dia útil do mês subsequente.

## 7.2.2. Gestão de Viagens

A área de Gestão de Viagens é responsável por executar todas as viagens do Comitê Olímpico Brasileiro. É responsável também pelo relacionamento com os fornecedores, tais como: agência de viagens, companhias aéreas, hotéis, entre outros. Presta ainda assessoria na organização dos eventos e missões que o COB participa.

Durante o ano de 2014, as principais ações da área relacionaram-se ao desenvolvimento de dois projetos:

1. Implementação de um sistema próprio de *"self-booking"* para viagens corporativas, que trará maior transparência e confiabilidade na aquisição de passagens aéreas. Esse sistema permitirá, ainda, a integração com o ERP já utilizado pelo COB, automatizando e agilizando processos administrativos relacionados à conciliação de despesas de viagens e prestação de contas.
2. Desenvolvimento de um sistema de viagens próprio para missões e eventos. Tal sistema irá integrar-se com o sistema FGE – Ferramenta de Gestão Esportiva, recebendo em tempo real todas as necessidades de alterações, inclusões e cancelamentos solicitadas pela área de esportes. Além de maior agilidade no atendimento, trará como benefício melhorias nos controles e na prestação de contas das missões e eventos.

O desenvolvimento de tais projetos iniciou em 2014 e seguirá em implementação no próximo ano.

## 7.3. Unidade Financeira

### 7.3.1. Tesouraria

Continuamos o desenvolvimento e aprimoramento dos relatórios mensais de nosso setor, buscando atender às necessidades de nossa Diretoria. Procuramos obter um maior controle na qualidade dos documentos apresentados, visando obedecer às normas de auditoria interna do COB. O nosso principal objetivo no ano de 2014 foi a adequação ao novo sistema – SIGEF, visando atender cada vez melhor nossas filiais.

### 7.3.2. Tecnologia da Informação

#### Sistema de Gestão

A área de TI tem como principal finalidade prover o gerenciamento dos sistemas de gestão (ERP) e da segurança da informação, bem como apoiar o planejamento e a execução dos projetos de TI relacionados e solicitados pelas diferentes áreas do COB. Suas principais atribuições são:

- Buscar tecnologias que agreguem ao COB maior facilidade e agilidade em seus processos internos;
- Proteger e manter a integridade das informações do COB;
- Apoiar o planejamento e a execução dos projetos de TI;
- Coordenar e monitorar, junto com o Comitê Gestor de Segurança da Informação, as políticas de uso dos recursos tecnológicos do COB.

A seguir, as principais ações da área de TI em 2014:

- Segurança da informação, no desenvolvimento de novas políticas, normas e procedimentos.
- Otimização do sistema de controle de chamados OS para controlar a alocação de recursos.
- Definição de uma metodologia de desenvolvimento em TI.

- Sistema de formulário online para passagens e hospedagens, desenvolvimento da integração com o sistema Facility.
- Sistema para controle dos contratos jurídicos (novas demandas e controles), desenvolvimento de integração com o sistema ERP.
- Atualização da versão do sistema de gestão do COB.
- FGE - Controle da gestão esportiva das Confederações Olímpicas: apoio nas integrações com o sistema de gestão da TOTVS.
- SIGEF - Controlar o planejamento esportivo e a gestão financeira das Confederações Olímpicas: apoio nas integrações com o sistema de gestão da TOTVS.

### **Sistemas Web**

A área de Sistemas Web foi criada em agosto de 2014 com o objetivo de realizar o desenvolvimento e a manutenção dos sistemas de apoio à gestão do COB, bem como a coordenação técnica de projetos de desenvolvimento e implantação de sistemas, em especial, dos módulos da Ferramenta de Gestão Esportiva (FGE). A área também tem o papel de qualificar, centralizar e disponibilizar os dados dos referidos sistemas, permitindo a análise e facilitando o processo de tomada de decisão a partir de painéis de indicadores gerenciais.

Neste ano, a área implantou uma plataforma de inteligência de negócios (BI) para permitir a análise de dados gerenciais e desenvolveu, em conjunto com o Escritório de Projetos, painéis de indicadores (*dashboards*) de apoio ao planejamento esportivo, extraindo dados da FGE.

Iniciou a manutenção evolutiva e corretiva de alguns módulos da FGE, com destaque para o Sistema Integrado de Gestão Esportiva e Financeira (SIGEF), mas, se estendendo aos outros sete módulos da ferramenta. Além da manutenção da FGE, a área absorveu a manutenção do portal corporativo do COB. Este trabalho permite ao COB ter uma maior autonomia e gestão da qualidade técnica dos sistemas, além de reduzir os custos com contratação de terceiros.

Realizou a coordenação técnica do desenvolvimento do módulo de Gestão de Missões, que permitirá ao COB, quando implantado, uma melhor gestão dos processos de credenciamento, transporte e acomodação nas missões.

Fez o levantamento de requisitos de um sistema de gestão de viagens que apoiará o processo de bloqueio, emissão, troca e cancelamento de bilhetes de passagens, com foco inicial para eventos.

### **7.3.3. Planejamento e Controle Financeiro**

A área é responsável por aglutinar, analisar, organizar e controlar o orçamento das Confederações, do COB e seus eventos esportivos, pela geração de relatórios para suporte à tomada de decisão gerencial e pela elaboração de apresentações com os demonstrativos de arrecadação e aplicação de recursos financeiros. Atividades da área:

- Otimização do “Sistema Integrado de Gestão Esportiva e Financeira (SIGEF)”, com o desenvolvimento de melhorias no fluxo de aprovação orçamentária e a criação de relatórios gerenciais.
- Otimização do “Sistema de Gestão e Acompanhamento de Projetos (SGAP)”, com o desenvolvimento de uma rotina de migração automática do orçamento para o Microsiga;
- Criação de uma nova visão do relatório orçado X comprometido na Intranet, permitindo que o usuário gere um relatório consolidado com o saldo de todos os projetos e um detalhamento dos lançamentos empenhados e/ou pagos.

- Desenvolvimento de uma rotina que empenha as passagens/hospedagens emitidas pelo COB no momento da cotação;
- Otimização dos relatórios “Aplicações Diversas” e por “Grupo de Despesas” da Extranet TCU para que, a partir de jan/2014, considere o rateio do Contas a Pagar e o rateio da Folha.
- Início do desenvolvimento de um relatório gerencial de comparativo de despesas orçadas x realizadas por conta orçamentária, através de uma nova ferramenta web (*Tableout*).
- Início do desenvolvimento de um relatório gerencial de comparativo de receitas e despesas orçadas x realizadas, através de uma nova ferramenta web (*Tableout*).

### 7.3.4. Controle de Convênios e Contratos

Suporte aos gestores de projetos do COB durante as fases de planejamento, elaboração, execução, controle e encerramento de Projetos e Convênios, com ênfase ao controle financeiro e prestação de contas; administração financeira dos contratos do COB, a fim de garantir que o desempenho dos clientes/fornecedores esteja adequado às cláusulas contratuais financeiras, assim como apoiar os gestores na análise e controle financeiro de seus contratos.

No ano de 2014 a área incorporou uma nova atividade: apoio e atendimento à Confederação Brasileira de Desporto Escolar (CBDE) e à Confederação Brasileira de Desporto Universitário (CBDU) visando à boa utilização dos recursos e ao aprimoramento de conhecimentos referentes à Lei Agnelo/Piva, bem como à análise de prestação de contas.

1. Aprovação, apoio/ atendimento e análise de prestação de contas dos repasses da Lei Agnelo/Piva para a CBDE e CBDU, via sistema SIGEF e TOTVS.
2. Controle financeiro com apresentação de relatório mensal de prestação de contas dos recursos recebidos da ODESUR e Solidariedade Olímpica.
3. Controle de Projeto das Missões, fase de gestão, pré-jogos, jogos e pós-jogos no sistema PMS (Project Management System) detalhado por tarefa.
4. Revisão do procedimento de Contratos, em parceria com a área de Diligência de Contratos, e otimizações no módulo de Contratos no sistema TOTVS.
5. Otimizações no Formulário On-line de Solicitação de Diárias/Despesa de Viagem e Relatório de Viagem, e Sistema de Solicitação de Voucher de Taxi e prestação de contas.
6. Convênios (Ministério do Esporte – Federal):
  - Planejamento, elaboração e envio da proposta de convênio “Centro de Treinamento Time Brasil – um diferencial para os resultados nos Jogos Olímpicos Rio 2016”, no SICONV. Convênio não realizado devido ao não atendimento de exigências estatutárias.
7. Projetos Lei de Incentivo ao Esporte (Ministério do Esporte - Federal):
  - Início da execução da 1ª parcela dos recursos captados para o Projeto “Preparação Inicial da Equipe Brasileira de Vela – Jogos Olímpicos 2016 e 2020 (Vela)”.
8. Projetos Lei de Incentivo à Cultura (Ministério da Cultura - Federal):
  - Remanejamento aprovado para a inserção do 3º ponto (cidade de Brasília) do Projeto “Exposição Jogos Olímpicos: Esporte, Cultura e Arte”. Execução do 3º ponto (cidade de Brasília) e entrega da prestação de contas final do projeto.
  - Proposta aprovada do projeto do livro “Os 100 anos do Comitê Olímpico do Brasil”, aguardando análise documental para a publicação no Diário Oficial da União.

## **7.4. Unidade de Suprimento e Materiais**

Unidade apresentou evolução, considerando as recomendações da Área de Auditoria Interna e dos Órgãos de Controle Externo.

### **7.4.1. Compras**

- Foi realizado um total de 1.165 (um mil cento e sessenta e cinco) processos de compras, totalizando um investimento de R\$ R\$ 39.849.764,76.
- Continua utilização de pregão eletrônico, notadamente para bens e serviços comuns.
- Realização do primeiro processo seletivo modalidade concorrência por “melhor técnica”, visando à escolha da Mascote Time Brasil.
- Suspensão dos processos de seleção por carta-convite a partir do segundo semestre, substituídos por pregão.
- Importação de barcos de nove classes distintas para a base de Treinamento da Confederação Brasileira de Vela, na Escola Naval, e de equipamentos para o Centro de Treinamento da Ginástica na Arena HSBC.
- Apoio às Confederações que se propuseram realizar o pregão eletrônico e na importação de equipamentos esportivos.

### **7.4.2. Controle de Estoque e Patrimônio**

- Início do processo de desfazimento de equipamentos esportivos (barcos, botes, carretas e velas), bens remanescentes da Confederação Brasileira de Vela e Motor, que foram devolvidos ao Comitê Olímpico Brasileiro, após término do período de intervenção, incluindo os materiais lotados nas bases de treinamento no exterior.
- Doação de equipamentos de informática e materiais eletrônicos do ativo fixo do COB considerados antieconômicos, decorrente de processos de desfazimento, à Fábrica Verde, Organização Não Governamental, credenciada pela Secretaria de Meio Ambiente do Estado do Rio de Janeiro, com o objetivo de atender jovens e comunidades carentes, com foco na inclusão digital e social.

### **7.4.3. Diligenciamento**

- Normas e procedimentos com referência à área de Diligenciamento de Contratos foram concluídos. A textualização encontra-se em conformidade com os preceitos estabelecidos pela Área de Controle Financeiro de Convênios e Contratos, da Unidade de Planejamento e Controle Financeiro.
- Sistema de Informática de Controle está sendo desenvolvido pela Área de Tecnologia, abrangendo todo o ciclo de uma aquisição ou contratação de serviços: solicitação de compras, pedido de compras, celebração e acompanhamento da execução contratual, emissão, atesto e pagamento de nota fiscal/fatura.

## **7.5. Unidade de RH e Processos**

### **7.5.1. Suporte Tecnológico**

Suporte técnico aos colaboradores do COB nos procedimentos ligados à Tecnologia da Informação, mantendo operacional todos os servidores, estações de trabalho, recursos de rede física e wireless, e acompanhando de perto o avanço tecnológico, para que a instituição acompanhe tal evolução.

Em 2014 enfrentamos o desafio de fazer todos os ajustes necessários na infraestrutura de rede e servidores, devida às novas demandas que surgiram em 2014, tais como o crescimento no desenvolvimento de sistemas WEB e as interligações entre o COB e a nova fornecedora de serviços de Datacenter. Outra atividade exercida, e que tem uma grande importância, foi manter operacional toda a nova infraestrutura implantada em 2013, garantindo assim, para os colaboradores do COB, uma melhor utilização de todos os recursos disponíveis.

Continuamos trabalhando para a redução dos gastos com tecnologia e, além das reduções com a telefonia fixa e móvel, conseguimos, através da utilização de recursos do patrocínio da Embratel, contratar os serviços de Datacenter e de Recuperação de Desastres.

Cumprindo as exigências e metas do Comitê Olímpico do Brasil, além de conseguirmos reduzir o consumo de energia elétrica no CPD do COB, toda a infraestrutura de rede e servidores também conta com equipamentos que possuem um baixo consumo de energia. Foram implementadas e mantidas a alta disponibilidade dos recursos de TI e de segurança da informação, reduzindo ainda mais o consumo global de energia.

### **7.5.2. Gestão de Processos e Documentação**

Em Gestão de Processos o foco é a melhoria contínua nos processos operacionais, conforme estabelecido no Plano Estratégico do COB. Os principais objetivos são: desenvolver manuais de procedimentos / Guia Prático dos Usuários (GPU) e atualizar os existentes para orientar e direcionar os trabalhos da instituição, seguindo as diretrizes de transparência e otimização do trabalho. Visa criar ferramentas para auxiliar os colaboradores a reduzir o prazo de execução, minimizar os erros e garantir aderência aos processos.

No intuito de melhorar a integração, a comunicação e a divulgação dos documentos de interesse dos colaboradores, foi criada, em 2014, a Comunicação Interna, que passou a fazer parte das atividades desta área.

Na Gestão de Documentação, o foco do Arquivo Central é o gerenciamento e a guarda de documentos produzidos e recebidos pelo COB, com controle efetivo para fácil recuperação de dados. Além da guarda física, também faz parte do trabalho a utilização do Gerenciamento Eletrônico de Documentos (GED), a fim de preservar e organizar eletronicamente os documentos relevantes do COB. Na área da Central de Documentação e Distribuição (CDD), o principal objetivo é o de protocolar e encaminhar, via sistema, os documentos recebidos pelo COB. Com este sistema, preserva-se o documento original no Arquivo Central e evita-se a perda de documentos e os prazos de pagamentos.

#### **Gestão de Processos**

A prioridade em 2014 foi a revisão dos Procedimentos e Guias Práticos dos Usuários (GPU) existentes. No total foram atualizados 15 Procedimentos, 26 Guias Práticos e 2 formulários. Foram escritos 6 novos Procedimentos, 4 Guias Práticos e 8 formulários.

## Comunicação Interna

- Intranet: foi aprovado pela Diretoria Executiva o escopo do projeto de melhorias da intranet para que haja uma ferramenta moderna e ágil de comunicação entre os colaboradores.
- Campanha “Você em Primeiro Lugar”: programa desenvolvido para fortalecer a comunicação interna e a importância de cada colaborador no desempenho de suas funções. Foram confeccionados *templates* com pictogramas para os temas de “Informação”, “Celebração”, “Sustentabilidade” e “Capacitação”.
- Clube de Descontos: foram revistos os parceiros existentes e incluídos novos interessados em oferecer vantagens comerciais aos colaboradores COB. Padronização de todos os Termos de Adesão.

## Gestão de Documentação

- Contratação de uma nova empresa de guarda de documentos, tendo em vista o término do contrato com a empresa anterior. Esta nova empresa oferece também sistema eletrônico de controle, digitalização de documentos e amplas possibilidades de gerenciamento *online*.
- Gerenciamento Eletrônico de Documentos (GED): iniciado o mapeamento de pastas e subpastas para propor uma nova estrutura do sistema.
- Legado Documental Rio 2016: participação no grupo de trabalho do Legado Documental dos Jogos Rio 2016, com representantes do Comitê Organizador dos Jogos Rio 2016, do Arquivo Nacional, do Arquivo da Cidade, da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro e da Empresa Olímpica Municipal (EOM).
- ECM (protocolo eletrônico): desenvolvidos novos processos (fluxos) para atender as necessidades operacionais de fluxos de documentos.

### 7.5.3. Recursos Humanos

Em 2014, a área de Recursos Humanos atuou como agente facilitador do processo de gestão de pessoas, disponibilizando às demais áreas do COB os recursos e instrumentos necessários para atrair e reter os melhores profissionais do mercado de trabalho, considerando o desenvolvimento permanente da mão de obra qualificada, buscando o conceito máximo de manter o profissional certo no lugar certo, realizando as atividades certas. Garantiu a aplicação das leis trabalhistas através das determinações dos órgãos públicos, permitindo que a empresa esteja em conformidade com as exigências legais.

- Recrutamento e seleção de profissionais capazes de atender às expectativas da empresa;
- Processo de expatriados, garantindo a vinda de técnicos esportivos para atender as metas estabelecidas no Plano Estratégico da empresa;
- Treinamento e capacitação dos colaboradores;
- Folha de pagamento, admissão, demissão e demais rotinas de Administração de Pessoal de acordo com as leis trabalhistas;
- Administração dos benefícios: vale transporte, vale refeição, plano odontológico, seguro-saúde, seguro de vida, vacina da gripe e auxílio creche;
- Apoio aos convênios a pagamentos de autônomos, atletas e prestações de contas;
- Acompanhamento dos indicadores do Planejamento Estratégico em parceria com o Escritório de Projetos;
- Aplicação dos procedimentos e guias práticos de RH: Solicitação de Diárias, Contratação de Serviços e Pagamentos de Pessoa Física, Registro de Frequência e Banco de Horas e Solicitação de férias;
- Ações motivadoras, como o Programa Bem-Vindos para os novos colaboradores do COB, Dia Internacional da Mulher, Dia das Mães, Dia da Família Olímpica, Dia dos Pais, Dia da Secretária, 100 anos do COB, Chá de Bebês, Música da Torcida e Festa de Confraternização;

- Apoio e participação nos projetos dos Jogos Escolares da Juventude, efetivando os pagamentos dos árbitros;
- Programa de Apoio às Mulheres, em parceria com a Solidariedade Olímpica;
- Adequação às Leis Trabalhistas de inclusão de pessoas com deficiência e jovens aprendizes ao quadro de funcionários da empresa.

## 8. DIRETORIA EXECUTIVA DE COMUNICAÇÃO E EDUCAÇÃO CORPORATIVA

### 8.1. Instituto Olímpico Brasileiro

Em 2014, o Instituto Olímpico Brasileiro (IOB), departamento de educação para o esporte olímpico do COB, cumpriu plenamente sua missão ao promover formação profissional de alta qualidade para mais de 350 profissionais, ligados diretamente à gestão das principais organizações esportivas do país e ao treinamento esportivo de atletas de alto rendimento.

Dentre as principais metas alcançadas no ano estão:

- Formatura da 1ª turma da Academia Brasileira de Treinadores (ABT) do COB, reunindo 85 treinadores das modalidades de Atletismo, Ginástica Artística e Natação, dos quais sete são treinadores e medalhistas olímpicos;
- Realização da 5ª edição do Curso Avançado de Gestão Esportiva (CAGE), com 34 formados, oriundos de diferentes instituições esportivas;
- Lançamento do inédito Curso de Capacitação de Chefes de Equipe (CCCE), para atender profissionais que, na estrutura liderada pelo COB, têm como principal objetivo garantir as melhores condições de preparação e de treinamento para as seleções, e cujo trabalho possui influência direta na performance dos atletas.

A seguir os principais projetos desenvolvidos pelo IOB em 2014:

#### PARA TREINADORES

**ABT:** Programa de formação e certificação de profissionais de educação física, para atuarem na preparação de atletas de alto rendimento. Seu objetivo é complementar, com excelência, a formação de treinadores e, dessa forma, contribuir de forma relevante para a conquista de resultados positivos no esporte olímpico.

#### Academia Brasileira de Treinadores (ABT) 2012-2014

Essa foi a 1ª turma formada da ABT. Capacitou 85 treinadores, oriundos das modalidades de Atletismo, Ginástica Artística e Natação. Cada aluno participou de 7 módulos presenciais, 3 módulos a distância e 3 módulos de estágio nacional e internacional, totalizando 750 horas de curso.



### **Academia Brasileira de Treinadores (ABT) 2013-2015**

2ª turma da ABT. Capacitando, atualmente, 97 treinadores, oriundos das modalidades de Judô, Taekwondo e Lutas. Cada aluno, até novembro de 2015, participará de 7 módulos presenciais, 3 módulos a distância e 3 módulos de estágio nacional e internacional, totalizando 843 horas de curso.

### **Conferência Mundial de Treinadores de Remo - FISA 2014**

Contou com a presença de 134 treinadores de remo, oriundos de 36 países; a carga horária foi de 20h de conferência.

### **PARA GESTORES ESPORTIVOS**

*O objetivo do **Programa de Gestores** é promover e expandir habilidades e conhecimentos necessários a um gerenciamento mais efetivo das organizações esportivas do país. Com abrangência nacional, seus cursos são destinados aos profissionais de nível operacional a executivo, das diversas instituições esportivas do país.*

#### **Curso Avançado de Gestão Esportiva - CAGE 5ª edição (2013/2014)**

Capacitou 34 gestores, oriundos das principais organizações esportivas do país; cada aluno participou de 4 módulos presenciais e 3 módulos a distância, totalizando 360h de curso.

#### **Curso Avançado de Gestão Esportiva - CAGE 6ª edição (2014/2015)**

Capacitará 40 gestores, oriundos das principais organizações esportivas do país; cada aluno, até outubro de 2015, participará de 4 módulos presenciais e 3 módulos a distância, totalizando 360h de curso.

#### **Curso de Capacitação de Chefes de Equipe – CCCE 1ª edição (2014/2016)**

Está capacitando cerca de 60 Chefes de Equipe, oriundos das Confederações Brasileiras dos Esportes Olímpicos e que irão compor as missões dos Jogos Pan-americanos Toronto 2015 e Jogos Olímpicos Rio 2016; cada aluno, até novembro de 2016, participará de 8 módulos presenciais, totalizando 180h de curso.

#### **Curso Fundamentos da Administração Esportiva - FAE 1ª e 2ª edição de 2014**

Capacitou, no total, 88 gestores, oriundos das principais organizações esportivas do país; cada aluno participou de 8 módulos a distância, totalizando 70h de curso.

### **Seleção para o MEMOS**

Realizou o processo de seleção para a edição do MEMOS 2014/2015 e indicou dois candidatos, um no idioma inglês, outro no idioma francês, ambos colaboradores do COB, referendados posteriormente pelo Solidariedade Olímpica Internacional.

### **PARA ATLETAS**

*O **Programa de Apoio ao Atleta (PAA)** visa prover condições e ferramentas para que atletas possam se planejar e se preparar da maneira mais adequada, desde a iniciação da carreira esportiva de alto rendimento até a fase de transição da carreira de atleta profissional para o mercado de trabalho.*

#### **PAA - Núcleo de apoio à transição de carreira**

- Turma 2 (2013/2014): orientou e apoiou 8 atletas olímpicos e pan-americanos.

- Turma 3 (2014/2015): está orientando e apoiando 15 atletas olímpicos e pan-americanos.

Todos os alunos – gestores, treinadores e atletas – atendidos pelo IOB têm os seus estudos custeados pelo COB, com pequena participação do COI, por intermédio da Solidariedade Olímpica Internacional (SOI)

## **8.2. Comunicação**

O trabalho de Comunicação do Comitê Olímpico do Brasileiro, em 2014, seguiu o Plano de Comunicação da entidade, de forma a contemplar a divulgação das atividades das diferentes áreas do COB. Todas as ações planejadas e realizadas pela Assessoria de Comunicação foram desenvolvidas de forma integrada, visando otimizar o resultado das ações pelos diversos públicos do COB através dos diferentes canais da entidade, a saber:

### **8.2.1. Comunicação Institucional / Gestão de Conteúdo**

Responsável pela coordenação, produção e edição de conteúdo (textos, notícias, entrevistas, vídeos, fotos, galerias, cobertura de eventos, posts, entre outros) para sites, hot sites e redes sociais (Facebook, Twitter, Google+, YouTube e Instagram) do COB, do Time Brasil e de seus produtos/eventos, a área de Comunicação Institucional/Gestão de Conteúdo também coordenou a comunicação com públicos diversos que entraram em contato com a instituição por email, por redes sociais e pelo canal Fale Conosco (site do COB), além do canal OnBus Digital, que exibe conteúdo em monitores instalados em ônibus no Rio de Janeiro. A área respondeu também em pela redação das mensagens COB Comunica e do Jornal Mural.

Diversas campanhas contribuíram ainda mais para o crescimento das redes sociais do COB, em especial o Facebook do Time Brasil (conferir números em “Comunicação Web”). O lançamento da marca do Time Brasil (#SomosTimeBrasil) e as coberturas dos Jogos Olímpicos de Inverno de Sochi (cobertura e cards dos atletas), Jogos Sul-americanos de Santiago e Jogos Olímpicos da Juventude de Nanquim (cobertura e cards) também merecem destaque. Essa produção proporcionou números relevantes relativos à audiência, com crescimento em torno de 400%, fechando o ano com 550 mil seguidores. Também houve grande interação com os usuários e um estreitamento do relacionamento do COB com as áreas de Comunicação - ou assessorias equivalentes – das Confederações.

A Missão para os Jogos Sul-americanos Santiago 2014 contou com um representante da área, que acompanhou a delegação do Time Brasil para realizar a edição dos sites e a alimentação das redes sociais, com posts, fotos e vídeos. Em termos de volume de notícias, a área manteve a média de mais de 1.000 publicações por ano. O conteúdo estático/histórico dos sites COB, Time Brasil e Jogos Escolares foi totalmente revisado, permitindo uma análise completa do material, cuja reformulação foi iniciada no último trimestre de 2014.

O canal OnBus seguiu como parceiro em 2014. A área se responsabilizou pela produção do conteúdo que vai às telas, duas vezes por semana, de 500 veículos que circulam diariamente no Rio e no Grande Rio. A média de passageiros por mês, nos ônibus com monitores, gira em torno de 9 milhões. O conteúdo enfatiza notícias do próprio COB, do esporte em geral e curiosidades do mundo olímpico. Em relação aos Jogos Escolares, além das habituais coberturas *in loco* durante as etapas nacionais, a área voltou a estabelecer contato com as Secretarias Estaduais gestoras para ter acesso a informações sobre as etapas seletivas (estaduais, regionais, municipais) e publicar notícias relativas a esses eventos no site oficial.

Alguns números da área em 2014:

- Cerca de 1.000 notícias para sites e hot sites;

- Nos canais Time Brasil, quase 1.000 posts para Facebook e Google+, além de 197 notícias, 22 vídeos e 32 galerias de imagens;
- Mais de 600 templates para OnBus;
- Posts no Twitter, somando os canais Time Brasil e Jogos Escolares: 2542; cerca de 2.000 respostas / interações / retuites;
- Cerca de 400 mensagens recebidas pelo Fale Conosco;
- Mais de 15.000 mensagens recebidas por email, sendo grande parte delas distribuídas internamente e cerca de 200 respondidas;
- Nas redes sociais, mais de 300 mensagens recebidas e respondidas. Em termos de interação, levando em conta as etapas dos Jogos Escolares, o número de comentários e respostas ultrapassa os 1.000;
- 20 videorreportagens produzidas, metade delas em parceria com a área de Imagens;

### 8.2.2. Imagem

A área de Imagem foi responsável pela coordenação dos fotógrafos em todos os eventos nacionais e internacionais que o COB esteve presente, tais como Jogos Sul-americanos, Jogos Olímpicos da Juventude, Jogos Escolares da Juventude e Prêmio Brasil Olímpico. Foram produzidos mais de 100 vídeos institucionais e mais de 5.000 fotos foram publicadas na Sala de Imprensa, contribuindo para a divulgação das ações do COB/Time Brasil no ano de 2014.

Em 2014 a área de Imagem adquiriu novos equipamentos (01 drone, uma câmera Go Pro e 01 microfone), que contribuíram para dar maior agilidade e flexibilidade ao setor, melhorando a qualidade dos serviços oferecidos.

Além do registro fotográfico de diversos eventos, a demanda por vídeos também cresceu, com a filmagem, edição e entrega de diversos filmes institucionais de eventos e/ou ações realizadas pelo COB/Time Brasil. Comparado com 2013 o número de vídeos produzidos teve um leve aumento, totalizando mais de **100**, com média de aproximadamente **9 vídeos/mês**.

O COB firmou contrato com a empresa AC NET para a produção de vídeos institucionais das seguintes áreas: Marketing, Projetos e Eventos, Performance Esportiva (área médica), IOB e Jogos Escolares da Juventude, totalizando **14 vídeos de alta qualidade**. A Área de Imagem coordenou a produção de todos os vídeos do contrato.

A Sala de Imprensa do COB foi amplamente utilizada pelos veículos de mídia em 2014, com um crescimento expressivo de **80%** no número de downloads de imagens em relação a 2013. O número de requisições de imagens fora da Sala de Imprensa teve um leve crescimento de **4%** em relação a 2013. Foram publicadas 5.008 fotos, um aumento de **57%** em relação a 2013.

Paralelamente às atividades realizadas, a área participou de diversos eventos, conforme demonstrado abaixo. A partir de licitação, a empresa **INOVAFOTO** foi contratada para fazer a cobertura fotográfica dos eventos em questão, com a área ativamente responsável por sua contratação e coordenação dos fotógrafos:

#### 1. Jogos Sul-americanos Santiago 2014 – 07 a 18 de março – Santiago/Chile

Coordenação junto à Área de Relações com a Imprensa do trabalho dos fotógrafos contratados; filmagem, edição e finalização de vídeos e depoimentos dos atletas e técnicos para divulgação nos canais de comunicação do COB e Time Brasil; cobertura em Santiago e Viña del Mar.

## 2. Jogos Olímpicos da Juventude Nanquim 2014 – 16 a 28 de agosto - Nanquim/China

Coordenação junto à Área de Relações com a Imprensa do trabalho dos fotógrafos contratados; filmagem, edição e finalização de vídeos e depoimentos dos atletas e técnicos para divulgação nos canais de comunicação do COB e Time Brasil. Lançamento e gestão do novo canal do Time Brasil no Instagram, em conjunto com as demais áreas da Comunicação.

## 3. Jogos Escolares da Juventude 12-14 anos – 4 a 13 de Setembro – Londrina/PR

Coordenação junto à Área de Relações com a Imprensa do trabalho dos fotógrafos contratados; organização da atividade “Fotógrafo por um Dia”; seleção diária de imagens para o telão do Centro de Convivência; site JEJ, Facebook; filmagem, edição e finalização de vídeos e depoimentos dos JEJ para divulgação nas redes sociais.

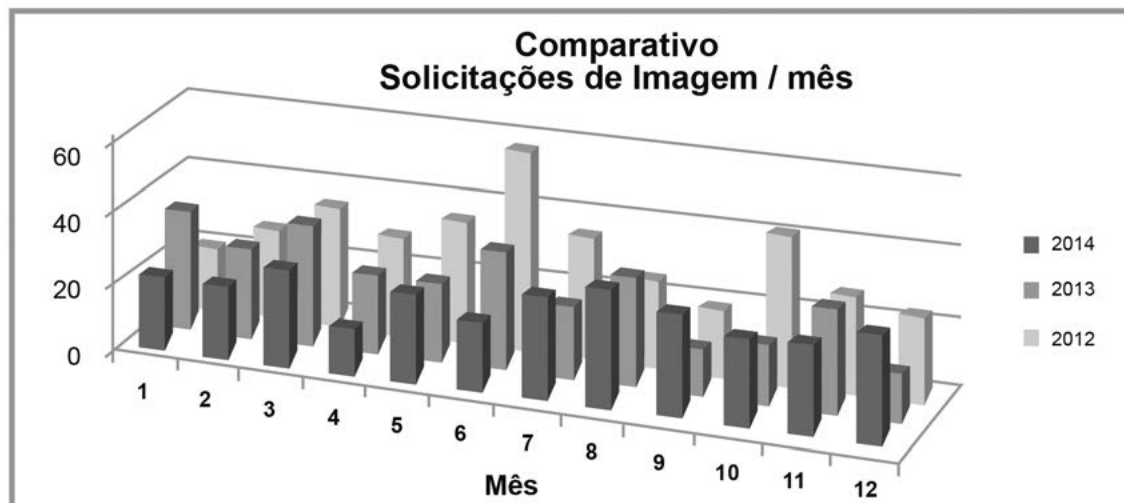
## 4. Jogos Escolares da Juventude 15-17 anos – 06 a 15 de Novembro – João Pessoa/PB

Coordenação junto à Área de Relações com a Imprensa dos fotógrafos contratados; organização da atividade “Fotógrafo por um Dia”; seleção diária de imagens para o telão do Centro de Convivência, site JEJ, Facebook; filmagem, edição e finalização de vídeos e depoimentos dos JEJ para divulgação nas redes sociais. Coordenação da equipe de filmagem contratada (AC NET).

## 5. Prêmio Brasil Olímpico 2014 – 16 de Dezembro

Seleção de imagens para a cerimônia do PBO, vídeos, site, revista, etc; coordenação do trabalho dos fotógrafos no dia do evento, gravação de depoimentos e mensagens de atletas; coordenação da equipe de filmagem contratada (AC NET).

### DADOS RELEVANTES DA ÁREA DE IMAGENS EM 2014



#### Números relevantes:

- **Mais de 100 vídeos** produzidos em 2014 (média de 9.5 vídeos/mês);
- **5.008** fotos disponibilizadas na Sala de Imprensa do COB (média de **417 fotos/mês**);
- **9.149** downloads de imagens na Sala de Imprensa do COB (média de **762/mês**);

### 8.2.3. Relações com a Imprensa

A partir do término da Copa do Mundo de Futebol Fifa 2014, as atenções da imprensa esportiva brasileira se voltaram para a preparação para os Jogos Olímpicos Rio 2016. A área de Relações com a Imprensa do COB procurou atender à crescente demanda por informações sobre a preparação dos atletas brasileiros para os Jogos, além de disseminar valores, ações e bons resultados do Comitê Olímpico do Brasil através da Imprensa.

As ações da área de Esportes do COB que alcançaram mais destaque na mídia em 2014 foram: contratação de técnicos, estrangeiros ou brasileiros, desenvolvimento de equipes multidisciplinares; ações diretas de ciências do esporte na preparação dos atletas; e aquisição e cessão de equipamentos esportivos. Das ações do Instituto Olímpico Brasileiro, destacamos a Academia Brasileira de Treinadores, com boa repercussão na imprensa brasileira.

Em um ano de muitas demandas – causadas pela aproximação dos Jogos Rio 2016 – a imagem do COB se consolida cada vez mais como a de uma entidade moderna, atenta às inovações de gestão, e líder na preparação dos principais atletas olímpicos do país, em trabalho desenvolvido em conjunto com as Confederações Brasileiras Olímpicas. Esse foi o principal objetivo – alcançado - da área de Relações de Imprensa em 2014.

Um dos maiores desafios de 2014 para a imagem e reputação do COB foi decorrente do acidente sofrido pela atleta Lais Souza, em janeiro, quando se preparava para os Jogos Olímpicos de Inverno Sochi 2014. A assessoria de imprensa do COB esteve ativa nas várias fases do tratamento de Lais e à frente da coletiva de imprensa realizada por ocasião da volta da ex-atleta ao Brasil, em dezembro. Pelos riscos - não concretizados - à imagem do COB com este caso, consideramos a operação toda muito bem-sucedida.

Em termos de relacionamento direto com a imprensa, a área possibilitou alguns encontros ou visitas com o objetivo de aproximar o COB de alguns dos principais veículos de informação do Brasil, proporcionando o entendimento mais amplo entre as partes. Destacam-se as visitas às redações da revista Veja, da TV Globo, do SBT; as visitas de jornalistas ao COB (TV Record, TV Globo, SporTV, do site Globoesporte.com, Yahoo.com); e os encontros com jornalistas da rádio CBN, do SBT e do jornal O Dia, entre outros.

Com vistas aos Jogos Rio 2016, a Comunicação participou também de várias reuniões com a área de *media operations* do Comitê Olímpico Internacional e/ou Comitê Organizador Rio 2016.

Em paralelo à divulgação das ações do COB na preparação da delegação brasileira para os Jogos Rio 2016, a assessoria de imprensa trabalhou na divulgação dos principais eventos organizados ou com participação do COB no ano, listados a seguir: etapa de Brasília da exposição “Jogos Olímpicos: Esporte, Cultura e Arte”; COB nas Ruas; as duas edições dos Jogos Escolares da Juventude; a participação brasileira nos Jogos Olímpicos de Inverno de Sochi, Jogos Sul-americanos de Santiago e Jogos Olímpicos da Juventude de Nanquim; as ações do Instituto Olímpico Brasileiro; ações pelos 100 anos do COB; o lançamento da nova marca Time Brasil; o Prêmio Brasil Olímpico, entre outros.

### 8.2.4. Mídias Digitais

A Comunicação Digital é responsável pela estratégia de crescimento e manutenção da audiência das redes sociais e site do COB. Ao longo de 2014 foram trabalhados temas importantes nas redes sociais: “Transformando atletas em ídolos”, “O que é o Time Brasil” e “Sou fã de esporte”.

O primeiro tema foi trabalhado para o reconhecimento pela torcida brasileira de atletas com potencial de classificação para os Jogos Olímpicos Rio 2016. Foram realizadas diversas ações, como publicação

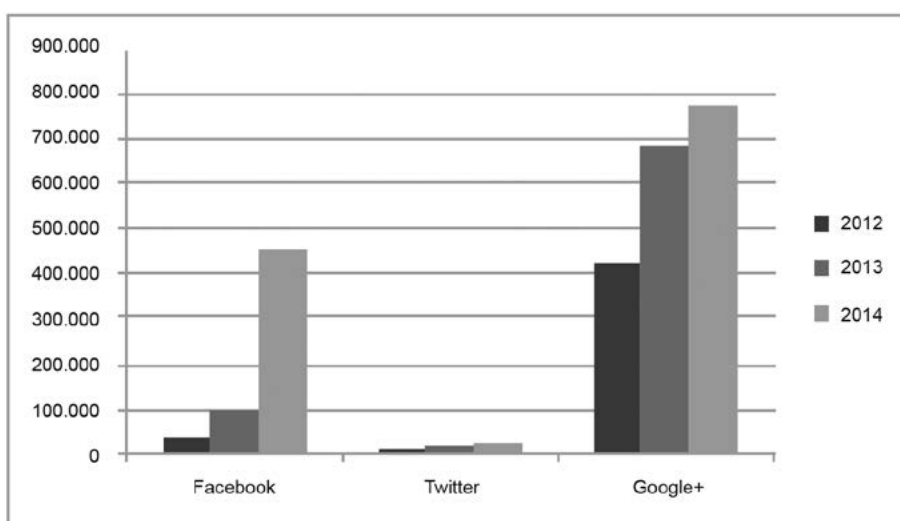
de resultados esportivos, cards (exemplo abaixo), aniversários, Prêmio Brasil Olímpico e outras oportunidades para apresentar o atleta.

Em “O que é Time Brasil”, aproveitamos o lançamento da nova marca para enfatizar o que é Time Brasil e os pilares da marca (exemplo do post abaixo).

Por último, na campanha “Sou Fã de Esporte” foram tratados diversos temas, como curiosidades esportivas, destaques das modalidades e várias oportunidades de posts “virais” (com alto potencial de compartilhamento nas redes sociais e que atingem muitas pessoas). As campanhas tiveram adesão da maioria das Confederações e de muitos atletas, que atuaram como parceiros na confecção de conteúdo.



A maior diferença nas redes sociais ficou por conta do Facebook, que passou de 89.468 para 516.215 fãs, representando mais de 500% de aumento no número do canal. O Google+ teve um aumento de 114% e, o Twitter, de 151%. Ou seja, um aumento considerável e acima da média nacional, expandindo o número de pessoas que recebem notícias diretamente.



O site do COB foi visitado por 248.066 pessoas ao longo do ano e o do Time Brasil por 256.812. Somados os dois sites, mais de 1.320.137 páginas foram visitadas. A seguir, outras atuações da área em 2014:

- Reformulação do site do COB, unificação de todas as editorias em um único portal de conteúdo;
- Posicionar o Time Brasil entre as 10 maiores Confederações Nacionais Olímpicas em número de pessoas alcançadas diretamente pelas redes sociais, passando da 7ª posição para a 4ª;
- Parceria com outros canais digitais para aumentar o alcance e presença da marca para uma nova audiência;
- Aumentar o engajamento e reconhecimento da marca Time Brasil para um público mais jovem através do perfil dos Jogos Escolares;
- Cobertura dos Jogos Olímpicos da Juventude Nanquim 2014;
- Cobertura dos Jogos Sul-americanos Santiago 2014;
- Cobertura do “COB nas Ruas”;
- Cobertura dos Jogos Escolares da Juventude.

## **9. DIRETORIA EXECUTIVA DE CULTURA OLÍMPICA**

### **9.1. Conhecimento e Valores Olímpicos**

#### **9.1.1. Biblioteca**

Atuando como suporte informacional da instituição, a Biblioteca do COB constitui um Centro de Documentação e Informação, tendo como missão a organização e preservação do acervo. Sua principal finalidade é tornar acessível documentos arquivados, incentivando à leitura, orientando pesquisas e consultas ao acervo.

- Recebemos em doação 972 publicações. (Via protocolo)
- Foram incorporadas ao acervo bibliográfico 1.255 publicações, incluindo periódicos, livros, teses, artigos de periódicos e folhetos.
- Foram tratadas 20 caixas de publicações, recebidas em doação do acervo João Havelange.
- Foram atendidos 69 pedidos de pesquisas sobre o Movimento Olímpico e sobre esportes em geral, através de e-mail, telefone e visitas à Biblioteca.
- Com relação ao empréstimo de publicações, foram solicitados 253 documentos do acervo da Biblioteca.
- Foram cadastrados 52 novos usuários.
- Foram doadas 2.143 publicações.
- Para disseminar o conhecimento sobre o Movimento Olímpico brasileiro a Biblioteca do COB participou dos Jogos Escolares da Juventude 2014, com exposição e empréstimo de livros.
- Dando continuidade ao projeto “Construindo a Memória Olímpica Brasileira”, realizamos visitas a três Confederações em 2014 (Desportos na Neve, Atletismo e Ginástica).

### 9.1.2. Educacional

A área possui como principais objetivos a difusão dos valores educativos do Olimpismo e a promoção dos valores olímpicos nas escolas brasileiras e nas ações do COB. Essa atuação ocorre por meio de atividades lúdicas, que buscam integrar esporte e educação, trabalhando temas como: Olimpismo, Jogo Limpo, Amizade, Respeito, Excelência e Saúde. A seguir as principais atividades de 2014:

- Programação Cultural e Educativa dos Jogos Escolares da Juventude (etapas Londrina – 12 a 14 anos - e João Pessoa – 15 a 17 anos). Em parceria com os governos locais, foi montada uma programação cultural do Centro de Convivência, levando aos atletas atrações culturais dos estados que sediam o evento. Foram realizadas também atividades com as escolas da cidade-sede, com exibição de vídeos, bate-papo com atletas embaixadores e jogos relacionados ao Movimento Olímpico.
- Semana Olímpica, desenvolvendo atividades educativas.
- Exposição dos Jogos Olímpicos, Esporte, Cultura e Arte (etapa de Brasília): seleção e formação dos monitores e desenvolvimento do projeto educativo.
- Parceria firmada com a ONG Luta Pela Paz para o desenvolvimento de conteúdo das aulas do projeto *Campeões Comunitários*, que tem como objetivo a capacitação de professores nos valores e princípios do esporte, elevando o seu nível técnico e a excelência dos atletas competidores.

### 9.1.3. Publicações

A área atuou na concepção e no desenvolvimento das publicações institucionais do COB, conduzindo a produção editorial, selecionando e/ou validando fornecedores especializados e prezando pela unidade e padronização das publicações produzidas para atender a distintos departamentos. Buscou-se, ao mesmo tempo, o aprimoramento do processo de produção, com o objetivo de melhoria de qualidade dos produtos entregues, com a maior economia possível.

A área também foi responsável pela edição do conteúdo e pela publicação do catálogo da exposição “Jogos Olímpicos – Esporte, Cultura e Arte”, cuja última etapa foi realizada em Brasília, de 1º a 11 de abril, e por contribuir com os textos da Medalha e do Selo comemorativos do Centenário do COB. A seguir, as publicações de 2014:

- Comitê Olímpico Brasileiro: 2013, um degrau rumo a 2016.
- Relatório anual de atividades – 2013
- Material didático da Academia Brasileira de Treinadores
- Periódico de Conclusão de Curso do CAGE – 2ª edição
- Novo Estatuto do COB
- Conteúdo da exposição “Jogos Olímpicos – Esporte, Cultura e Arte” (etapa de Brasília)
- Catálogo da exposição “Jogos Olímpicos – Esporte, Cultura e Arte” (etapa de Brasília)
- Folder Media Guide Time Brasil Jogos Olímpicos de Inverno Sochi 2014
- Folder Media Guide Time Brasil Jogos Olímpicos da Juventude Nanquim 2014
- Revista Prêmio Brasil Olímpico



## 9.2. Memória Olímpica

A área é responsável pela aquisição, controle e guarda de peças do Acervo COB. Responde, ainda, pela organização e gestão de exposições e atividades culturais. O nosso objetivo é preservar e divulgar o Movimento Olímpico. Nosso principal desafio foi a montagem, desmontagem e a devolução do acervo da Exposição Jogos Olímpicos: Esporte, Cultura e Arte ao Museu Olímpico de Lausanne.

Em 2014, a Memória Olímpica realizou as seguintes atividades:

### Exposição

- Exposição *Jogos Olímpicos: Esporte, Cultura e Arte*, última etapa em Brasília, de 1º de abril a 11 de maio de 2014, com um total de 56.172 visitantes. Acompanhamento da montagem e desmontagem da exposição; devolução do acervo emprestado pelos atletas, pela Coca-Cola e pelo Museu Olímpico de Lausanne. Recebimento do acervo devolvido ao COB; embalagem e organização desse acervo nos armários; seleção e organização de material ilustrativo da exposição para o relatório final ao MinC.

### Projeto

- *Construindo a Memória Olímpica Brasileira*, projeto apoiado pela Solidariedade Olímpica, que tem como objetivo estabelecer parcerias com as Confederações Brasileiras de Esportes Olímpicos, a fim de conhecer os acervos das respectivas confederações e de estabelecer parcerias, oferecendo auxílio técnico e criando possibilidades de intercâmbio para futuras exposições. Dando continuidade ao projeto, foram visitadas as Confederações de Atletismo, Desportos na Neve, Ginástica e Vôlei.

### Acervo

- Catalogação de novas peças do acervo e introdução das fichas no Programa de Banco de Dados Donato;
- Pesquisa, identificação, acondicionamento e guarda das peças catalogadas;
- Fotografia de peças do acervo para inserção nas fichas catalográficas.
- Empréstimo de acervo: seleção de peças do acervo para empréstimo aos Jogos Escolares da Juventude e para uma ação da TV Globo, relativa aos Jogos Olímpicos 2016.
- Acervo João Havelange: abertura de caixas e organização do acervo em armários e medalheiro.
- Recebimento de doação do acervo de Maria Lenk feita pelos filhos. Quantificação e armazenagem.
- Atendimento em todas as pesquisas e visita à Casa da Moeda do Brasil.

### Documento:

- Pesquisa e elaboração de Documento para estabelecer os critérios de aquisição, incorporação e descarte de acervos museológicos e bibliográficos.

## 10. RELAÇÕES INTERNACIONAIS

A área de Relações Internacionais do COB destaca os projetos Jogos Sul-americanos Santiago 2014 e os Jogos Olímpicos da Juventude Nanquim 2014, com o atendimento aos presidentes de Confederações Olímpicas Brasileiras, e o Programa de Intercâmbio e Cooperação/Observadores Internacionais, parte integrante dos Jogos Escolares, executado em parceria com a Solidariedade Olímpica do Comitê Olímpico Internacional.

O objetivo principal em 2014 foi o de prestar um atendimento de qualidade aos nossos clientes internacionais no Brasil, bem como aos clientes nacionais nos eventos internacionais, no caso os presidentes de Confederações, dirigentes dos desportos olímpicos cujas confederações são filiadas ao COB e o Programa de Intercâmbio e Cooperação/Observadores Internacionais, do qual participam autoridades governamentais nacionais e membros de Comitês Olímpicos Nacionais, oriundos de vários países.

A seguir, outras atividades desempenhadas pela área:

- Coordenação e distribuição dos documentos para traduções simples, juramentadas e revisões de traduções de todas as áreas funcionais do COB.
- Interface com o Ministério de Relações Internacionais a respeito de vistos de entrada para o Brasil de atletas, dirigentes, treinadores etc. em eventos organizados pelas Confederações Olímpicas Brasileiras, bem como Embaixadas e Consulados Brasileiros, no exterior e no Brasil, em relação à solicitação de vistos e demais assuntos do âmbito internacional.
- Organização e acompanhamento de visitas de membros do MEMOS, do COI e de CONs.
- Projeto dos Jogos Pan-americanos Canadá 2015: contatos com o Comitê Organizador.
- Projeto dos Jogos Olímpicos Rio 2016: visitas de inspeção, contatos com o Comitê Organizador.
- Reuniões, comunicação, acompanhamento de visitas e preparativos para o projeto ACNO 2016.

## 11. ASSESSORIA JURÍDICA

Assessoria jurídica direta à Presidência e a todas as unidades do COB, através da revisão ou confecção de documentos, como editais, contratos e pareceres; acompanhamento de processos administrativos e judiciais, com gestão das atividades dos escritórios externos que atendem ao COB nas áreas de propriedade intelectual, cível, tributária e trabalhista; elaboração de respostas de ofícios e relatórios a serem enviados a diversos órgãos públicos, tais como Ministério Público, Secretarias de Fazenda, Tribunal de Contas, Controladoria Geral da União, e a entidades privadas, sobretudo as Confederações filiadas ao COB.

No primeiro trimestre de 2014, foi implantado um sistema *online* de Solicitações de Serviços Jurídicos, via Intranet, através de um formulário acessível a qualquer funcionário do COB, em substituição ao antigo procedimento, que requeria a utilização de formulários impressos. Tal sistema representou avanços em termos de tempo para o trâmite e aprovação das demandas internas, economia de recursos e transparência, possibilitando que todas as áreas envolvidas tenham acesso imediato ao processo, inclusive tomando ciência de qual advogado é responsável pela respectiva demanda. Além disso, o sistema propicia eficiente controle e dimensionamento das solicitações requeridas a esta gerência.

No curso de 2014, foram realizadas diversas demandas pelo novo sistema, além de outras através de mensagens eletrônicas ou por outros meios. A seguir, outras atividades desempenhadas pela área no ano:

- Revisão de Estatutos de todas as Confederações filiadas ao COB;
- Finalização da exposição “Jogos Olímpicos: Esporte, Cultura e Arte”, elaboração de contratos com o COI (Comitê Olímpico Internacional), fornecedores e patrocinadores;
- Análise e elaboração de contratos e convênios diversos visando à preparação dos atletas brasileiros, antes e durante os Jogos Olímpicos Rio 2016.
- Análise e elaboração de contratos relativos à participação da delegação brasileira nos Jogos Pan-americanos Toronto 2015.

- Monitoramento de registros de marcas e domínios de internet relacionados aos Jogos Olímpicos e ao Movimento Olímpico;
- Assessoria jurídica ao “Programa de Preparação Olímpica para a Ginástica Artística”.
- Elaboração de contratos relacionados ao Centro de Treinamento Time Brasil.
- Assistência jurídica e acompanhamento processual em questões de Propriedade Intelectual;
- Elaboração de contratos para criação e desenvolvimento do Laboratório Olímpico.
- Análise e Elaboração de Contratos de Bens e Serviços, Convênios e Aditivos;
- Revisão de Editais de Compra de bens e serviços;
- Contratação de técnicos estrangeiros e prestadores de serviço do COB;
- Revisão de Editais de Concurso para acesso aos Cursos oferecidos pelo Instituto Olímpico Brasileiro;
- Elaboração de contratos com monitores, supervisores e coordenadores que atuaram na exposição “Jogos Olímpicos: Esporte, Cultura e Arte” nas cidades: RJ, SP e Brasília.
- Elaboração de contratos com os professores que atuaram na ABT.
- Acompanhamento dos processos administrativos e judiciais.
- Assessoria à execução do projeto “Preparação Inicial da Equipe Brasileira de Vela”, financiado pela Lei de Incentivo ao Esporte (Lei nº 11.438/2006).
- Acompanhamento de processo junto ao governo britânico visando o reembolso de impostos locais (VAT), pagos em função da participação da delegação brasileira nos Jogos Olímpicos Londres 2012.
- Análise de projetos de leis federais relativos às atividades do COB.

## **12. ACADEMIA OLÍMPICA BRASILEIRA**

A Academia Olímpica Brasileira tem o papel de articulação com os centros de Estudos Olímpicos existentes nas universidades brasileiras. Os desafios continuam sendo os de estimular as secretarias de educação, as unidades escolares e os projetos pedagógicos das escolas a inserirem a Educação Olímpica como um programa a ser dinamizado aos alunos, para que compreendam o significado do Olimpismo. Principais participações e realizações 2014:

De 14 a 16 de janeiro de 2014, na cidade de Foz do Iguaçu, realização do Seminário Valores do Esporte e Educação Olímpica. O evento, em parceria com a Federação Internacional de Educação Física, constou da programação paralela do 29º Congresso Internacional de Educação Física – FIEP/2014. O objetivo foi discorrer e instigar a respeito da importância do Olimpismo, da paixão que o mesmo desperta nas pessoas.

## **13. COMISSÃO DE ESPORTES E MEIO AMBIENTE**

As palestras e aulas em universidades e escolas públicas e particulares são as principais ações desenvolvidas pela Comissão de Esportes e Meio Ambiente, além das reuniões com ONGs que atuam nessas áreas. Os benefícios diretos são tanto a transmissão de conhecimentos, quando à conscientização acerca dos problemas ambientais. E, principalmente, a formação de lideranças em proteção do meio ambiente. Atualmente, uma empresa especializada presta consultoria para as ações relacionadas ao meio ambiente nos Jogos Escolares da Juventude, na qual mapeia as ações que já foram realizadas e faz

recomendações para as edições futuras. Este projeto foi apresentado pelo COB à Solidariedade Olímpica Internacional, que o aprovou e o financia.

## **14. COMISSÃO DE ATLETAS**

A Comissão de Atletas do Comitê Olímpico do Brasil tem por missão representar os atletas olímpicos perante o COB, fortalecendo os laços de comunicação e interação entre as partes. Seus principais objetivos são:

- a) Estabelecer um ambiente de discussão, em que os atletas possam compartilhar informações e ideias relacionadas aos Jogos Olímpicos, Jogos Pan-americanos, Jogos Sul-americanos e competições de igual natureza, e demais ações a serem realizadas em prol do Movimento Olímpico;
- b) Dar sugestões, recomendações ou informações sobre quaisquer assuntos relacionados com o Movimento Olímpico;
- c) Analisar a adoção dos melhores modelos, técnicas e padrões para o desenvolvimento dos atletas;
- d) Representar os interesses dos atletas olímpicos e formular recomendações a esse respeito;
- e) Incentivar a presença feminina no esporte;
- f) Apoiar o desenvolvimento da educação dos jovens através do esporte.

A Comissão de Atletas é composta por 19 atletas olímpicos, número igual ao da Comissão de Atletas do COI. A duração do mandato dos atletas eleitos, nomeados membros da Comissão de Atletas, é de quatro anos, com início em janeiro do ano seguinte à realização dos Jogos Olímpicos e com término no fim de dezembro do ano da realização dos Jogos Olímpicos seguintes (ciclo olímpico). Observados os critérios de elegibilidade estabelecidos, a Comissão de Atletas compreenderá:

- a) 15 (quinze) atletas eleitos;
- b) 4 (quatro) atletas nomeados pelo Conselho Executivo do COB, fazendo parte destes, obrigatoriamente, todo atleta olímpico brasileiro membro da Comissão de Atletas do COI.

### **Atletas eleitos para o 2ª mandato, correspondente ao ciclo olímpico 2013-2016:**

- Emanuel Fernando Scheffer Rego – Presidente da Comissão de Atletas
- Fabiana Alvim de Oliveira
- Fabiana de Almeida Murer
- Fabiano Peçanha
- Fernanda Oliveira Horn
- Isabel Clark Ribeiro
- Marcelo Magalhães Machado
- Nivalter Santos de Jesus
- Rafael Carlos da Silva
- Renzo Pasquale Zeglio Agresta
- Tatiana Lemos de Lima Barbosa
- Chana Franciela Masson de Souza
- Maria de Lourdes Mazzoleni Portela

- Robert Scheidt
- Yane Marcia Campos da Fonseca Marques

**Atletas membros, indicados pelo Conselho Executivo do COB para fazerem parte da comissão:**

- Hortência Marcari – Vice-Presidente da Comissão de Atletas
- • Arthur Nabarreti Zanetti
- • Thiago Machado Vilela Pereira
- • Gustavo França Borges

Por solicitação do Presidente do COB, Carlos Arthur Nuzman, em 26 de fevereiro de 2013, foi realizada, na sede do COB, a 1ª reunião de posse dos membros no 2º mandato da Comissão de Atletas, eleitos na 1ª eleição desta Comissão.

[cob.org.br](http://cob.org.br)